

Editorial >

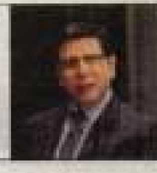
Rebaja sorpresiva

"La reducción de la tasa clave del BCR sí puede mejorar las expectativas económicas de corto plazo". P. 4

OPINIÓN >

MARTIN NARANJO

Presidente de Asbanc



La Ley de Brandolini P. 12



DE GESTIÓN

La Victoria transformará 10 cuadras para corredor gastronómico.

MARTES 14 DE ENERO DEL 2025

Año 34, N° 9423
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú

gestion.pe

P. 2-3 ES EL LAPSO MÁS CORTO DESDE EL 2019, SEGÚN EL BANCO CENTRAL DE RESERVA

Inversión en viviendas en Lima ahora se recupera en 17 años

Los que adquieren departamentos para generar renta deben alquilarlo por dicho periodo, en promedio, para obtener lo que pagaron al comprarlo.

Tendencia se explica por continuo incremento de precios de arriendo, ante la mayor demanda por alquilar en lugar de comprar un inmueble.

EN MEDIO DE MAYOR CONGESTIÓN

Se adelantará ejecución de obras en puerto del Callao

La Autoridad Portuaria Nacional acuerda solución con concesionaria en un contexto donde crece cola de camiones, habría 24 buques en espera y aduaneros reclaman por aumento de costos. P. 13



YA SUMAN 15 TORRES DINAMITADAS

Hay 25 galerías de Minera Poderosa tomadas por mineros ilegales P. 14



ATENDERÍA A LA GRAN MINERÍA

Grupo Belizario vende 51% de Exsur a gigante chino de explosivos P. 5



CON ENFOQUE EN FRUTALES

La agroindustria contempla proyectos por más de US$ 300 millones para este año P. 7

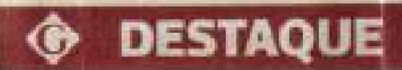


The Economist

En el sur global no pueden

Gigantes de Internet de Estados Unidos están siendo superadas por competidoras regionales, desde e-commerce hasta banca online. P. 23

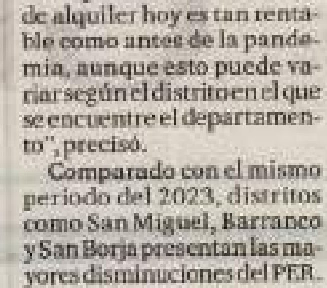
7 753576 001243



DESTAQUE

EN LIMA, SEGÚN INFORME DEL BCR

Inversión en viviendas se recupera a ritmo más rápido de últimos 5 años



Una persona tendría que alquilar 17 años un departamento para recuperar el valor de compra, periodo tan corto que no se observaba desde inicios del 2019. Tendencia se explica por continuo incremento de precios de arriendo, ante la mayor demanda por alquilar en lugar de comprar un inmueble.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

El mercado inmobiliario avanzó el año pasado y se presentó como una alternativa de inversión más atractiva.

Así, una persona tendría que alquilar 17 años un departamento para recuperar el valor de compra, periodo tan corto que no se observaba desde inicios del 2019, de acuerdo con datos del Banco Central de Reserva (BCR) al tercer trimestre del 2024.

Tras la pandemia este índice conocido como PER, que mide el precio de venta del inmueble sobre los ingresos anuales generados por alquiler, se incrementó incluso hasta 21 años.

La autoridad monetaria atribuye esta reducción en el plazo de recuperación del dinero invertido al incremento del precio promedio del alquiler de US$ 104 a US$ 108 por metro cuadrado en el último año.

El alquiler de inmuebles se convirtió en una mejor opción que la compra en el 2024, pues si bien las tasas de interés se encaminaron a la baja lo hicieron lentamente y la estabilidad laboral tampoco generó confianza para que el grueso de ciudadanos asuma un compromiso de largo plazo con una hipoteca, comentó Manuel Balcázar, exdirector nacional de Vivienda del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS).

La tasa de interés promedio de un crédito hipotecario de bancos se redujo de 9.1% anual al cierre del 2023, a 8.21% al término del 2024, según estadísticas de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Balcázar sostuvo, asimismo, que luego de tres años de iniciada la crisis sanitaria, la mayoría de centros laborales regresó a ocupar las oficinas que habían quedado vacías y lo mismo sucedió con los centros universitarios.

"Este cambio llevó a copar los inmuebles residenciales que están cerca de centros de trabajo y universidades, y al aumentar la demanda por alquiler también subió la renta", agregó.

Rentable

Víctor Saldaña, gerente general de Saldaña Consultora Inmobiliaria, refiere que un indicador PER en niveles de 17 años representa una mejora en la inversión en inmuebles.

"Quiere decir que adquirir un departamento con fines de alquiler hoy es tan rentable como antes de la pandemia, aunque esto puede variar según el distrito en el que se encuentre el departamento", precisó.

Comparado con el mismo periodo del 2023, distritos como San Miguel, Barranco y San Borja presentan las mayores disminuciones del PER.

Venta

En tanto, el precio de venta de inmuebles reportó un comportamiento mixto según el distrito en que se ubican. Los departamentos situados en distritos de ingresos altos como Barranco, La Molina, Miraflores, San Borja, San Isidro y Surco no mostraron una variación significativa.

La oferta y demanda de inmuebles en este segmento está en niveles similares, y al compensarse provoca que el precio se mantenga relativamente estable, acotó Saldaña.

Sin embargo, en los distritos de ingresos medios como Jesús María, Lince, Magdalena, Pueblo Libre, San Miguel y Surquillo se observó un ligero freno en la senda alcista de precios. Así, en el tercer trimestre del 2024, el precio prome-

TENDENCIA

Jóvenes optan por copropiedad de inmuebles

El retorno a la presencialidad en casi su totalidad en la mayoría de centros laborales durante el 2024, trajo nuevas tendencias en el mercado inmobiliario, sobre todo entre los jóvenes.

De esta forma, muchos de los peruanos más jóvenes y con capacidad adquisitiva ahora prefieren comprar inmuebles bajo la figura de copropiedad, indicó Manuel Balcázar.

"Ha calado un poco en este segmento la idea de vivir cerca del lugar de trabajo, y están encontrando en este mecanismo una opción para hacerse de un departamento aledaño", afirmó.

Asimismo, quienes no poseen acceso a financiamiento optan por el alquiler mediante el esquema "roommates", complementó el experto.





Retorno. Periodo para recuperar inversión en viviendas se acortó más en San Borja, San Miguel y Barranco.

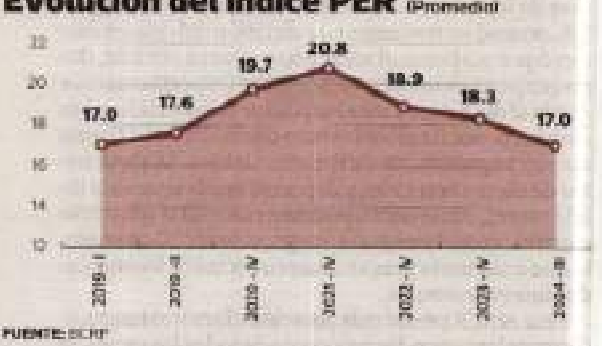
Promedio ponderado de medianas de precios de ventas de departamentos

(En dólares por m²)



* Considera los distritos de Barranco, La Molina, Miraflores, San Borja, San Isidro, Surco, Jesús María, Lince, Magdalena, Pueblo Libre, San Miguel y Surquillo.
FUENTE: BCR

Evolución del índice PER (Promedio)



FUENTE: BCRP

PER: precio de venta / alquiler anual en US$ por m² *

	2023 - IIIT	2024 - IIIT
Barranco	18.5	16.5
Jesús María	17.8	16.2
La Molina	18.3	18.9
Lince	16.9	18.3
Magdalena	17.1	16.5
Miraflores	18.4	18.2
Pueblo Libre	18.4	16.8
San Borja	20.8	17.1
San Isidro	17.9	16.8
San Miguel	17.0	15.2
Surco	19.3	18.2
Surquillo	16.4	15.1
Promedio**	**18.1**	**17.0**

*Los valores han sido calculados en base a las medianas de los precios de venta de cada distrito y los alquileres de las zonas cercanas. **Promedio simple de los 12 distritos.
FUENTE: BCR

Alquiler anual en US$ por m² *

	2023 - IIIT	2024 - IIIT
Barranco	129	135
Jesús María	101	109
La Molina	82	80
Lince	104	102
Magdalena	103	105
Miraflores	118	120
Pueblo Libre	93	97
San Borja	94	111
San Isidro	118	133
San Miguel	86	96
Surco	90	93
Surquillo	105	111
Promedio**	**102**	**108**

*Los valores han sido calculados tomando en cuenta las direcciones y características de las medianas.
**Promedio simple de los 12 distritos.
FUENTE: BCR

LA CIFRA

1.9

Millones de familias peruanas no contaban con una vivienda en el 2024, lo que configura el déficit habitacional en el país.

12.8

Años es el índice de asequibilidad, que muestra el tiempo que un empleado formal debe laborar para pagar el valor de un inmueble de 85 m².

dio de venta de departamentos se contrajo 0.8% anual, luego de haber crecido a ritmo de 1.5% y 3.3% en los trimestres previos.

"En el estrato medio vemos una corrección por la sobreoferta, se identifican muchos proyectos en los diferentes distritos, productos atractivos y funcionales, de menor área pero con más zonas comunes de trabajo, networking, para reuniones, de esparcimiento para niños", aclaró Saldaña.

Balcázar también considera que hay una mayor oferta de departamentos pequeños, con uno o dos dormitorios, especialmente en Magdalena.

Proyección

Saldaña anticipa un escenario positivo para el mercado inmobiliario en el 2025, con mayor dinamismo en la compra de viviendas.

Un mayor retroceso en las tasas de interés de los préstamos hipotecarios podría permitir que más ciudadanos tengan acceso a financiamiento, e impulsar la preferencia hacia la adquisición de vivienda en lugar del arrendamiento, manifestó.

No obstante, esto podría ocasionar que los costos de alquiler se reduzcan en ciertas zonas para atender la demanda de personas que no pueden comprar una vivienda y deben seguir pagando renta, sostuvo.

"La incertidumbre previa a elecciones creo que no se sentirá, por lo menos hasta fines de año o inicios del 2026, cuando se perfile al posible ganador. Pero considero que una familia que requiere un inmueble, tiene capacidad de pago y accede a una hipoteca, va a comprar la casa aunque estemos en periodo preelectoral", expresó.

Por su parte, Balcázar argumenta que la evolución de este mercado podría depender del Estado y el MVCS. "Tienen mecanismos para impulsar tanto la compra como el alquiler", acotó.

Más info en gestion.pe

EDITORIAL

Rebaja sorpresiva

TASA CLAVE. El jueves pasado, el BCR redujo su tasa de interés a 4.75% anual. La anterior rebaja, a 5%, ocurrió en noviembre. La decisión del ente emisor tomó por sorpresa al mercado y generó críticas, dado que precisamente en noviembre (específicamente desde el día 5 de ese mes) un factor de incertidumbre para la economía global se hizo oficial: Donald Trump fue electo presidente de Estados Unidos. Sus amenazas de elevar aranceles y deportar masivamente a inmigrantes, entre otras, podrían comenzar a hacerse efectivas cuando asuma el cargo, el lunes 20 de enero, lo que acarrearía graves consecuencias en los mercados internacionales.

Pero el BCR prestó más atención a factores internos. Durante las segundas quincenas de todos los meses, la entidad encuesta a empresas, bancos y analistas para conocer sus expectativas económicas, la mayoría de las cuales se deterioró en la más reciente (noviembre) –aunque se mantuvieron en el tramo optimista–. El principal propósito de la tasa de interés del BCR es influir en las expectativas inflacionarias. Sin embargo, también tiene un efecto de arrastre sobre la actividad económica: cuando la rebaja, propicia un abaratamiento del crédito, lo que permite más gasto e inversión. Si bien ese efecto no es inmediato sino que tarda algunos meses en manifestarse, sí puede mejorar las expectativas económicas de corto plazo.

> "Un factor de incertidumbre para la economía global se hizo oficial: Donald Trump fue electo presidente de Estados Unidos".

El lenguaje que utiliza el BCR en sus comunicados mensuales del programa monetario es similar al del oráculo de Delfos –se presta a más de una interpretación–. Y en esta ocasión señaló que su nueva tasa "se acerca al nivel estimado como neutral", pero sin precisar qué significa eso. El rango de definiciones de ese término abarca desde una tasa difícil de alcanzar en que la economía opera con pleno empleo y capacidad productiva, e inflación constante, hasta una tasa en la que la economía no se ve estimulada ni desacelerada.

También indica que se mantienen riesgos económicos, como la incertidumbre sobre la aplicación de políticas comerciales. En este caso, habría que adivinar que el BCR se refiere a Trump y sus anunciadas guerras comerciales y otras medidas proteccionistas. Estados Unidos es el segundo socio comercial del Perú, en el intercambio de bienes, de modo que las medidas de su nuevo Gobierno tendrán impacto en nuestra economía. Incluso uno de sus asesores amenazó con aranceles adicionales a bienes peruanos embarcados hacia su país desde el puerto de Chancay. Si la economía peruana está en peligro por el "factor Trump", es entendible una menor tasa de interés del BCR. •

OPINIÓN

ENRIQUETA GONZÁLEZ DE SÁENZ
Directora independiente



El rol del directorio en el gobierno corporativo

La gobernanza es un conjunto de mecanismos y procesos a través de los cuales se dirigen y controlan las empresas.

Actualmente, no se discute la importancia de la sostenibilidad. Las empresas tienen la obligación de maximizar su rentabilidad en el largo plazo, dentro de un enfoque integral que equilibre su éxito económico con la responsabilidad social y la protección del medio ambiente. Para ello, éstas deben establecer principios de gobierno que normen los diferentes estamentos de la empresa y las relaciones con sus partes interesadas. La gobernanza es, pues, un conjunto de mecanismos y procesos a través de los cuales se dirigen y controlan las empresas.

El gobierno corporativo es el pilar fundamental de la sostenibilidad empresarial. Incluye prácticas y procedimientos para la toma de decisiones, la gestión de riesgos y la rendición de cuentas. Además, protege los intereses de los accionistas y de todas sus partes interesadas; establece las bases para una operación empresarial ética, transparente y eficiente; genera confianza; atrae y retiene inversionistas y talento. El énfasis en solidificar las estructuras de gobernanza es crucial para el éxito en la dirección y control de los factores económicos, ambientales y sociales.

Paralelamente, debemos destacar el rol del compliance, factor esencial de la gobernanza corporativa. Es una inversión estratégica que previene infracciones legales y éticas, protege la reputación empresarial, genera una cultura de integridad y facilita las inversiones. La empresa debe asegurar la independencia del compliance, dotándole de los recursos adecuados, desarrollando programas de capacitación continuos y manteniendo canales de denuncia efectivos. La simbiosis entre la gobernanza corporativa y el compliance se manifiesta en las organizaciones a través de la integración estratégica, la gestión proactiva de riesgos y la cultura de cumplimiento, que se promueven desde el directorio.

> "En el contexto peruano, donde la confianza empresarial es tan escasa, la activación de sistemas de gobernanza es absolutamente relevante".

La implementación de una gobernanza efectiva reside en un directorio comprometido y una sólida cultura de cumplimiento. El directorio juega un papel insustituible en esta construcción. Sus responsabilidades fundamentales incluyen liderazgo estratégico, supervisión del control interno y transparencia en la información.

Para fortalecer la gobernanza de una organización el directorio debe tener una conformación diversa y complementaria, realizar evaluaciones periódicas de su desempeño y mantener un programa continuo de capacitación. Debe fortalecer la cultura de la empresa, implementando programas de formación en valores, sistemas de incentivos alineados, transparencia y comunicación abierta.

La gobernanza corporativa eficaz emerge de la interacción armoniosa entre un directorio comprometido, una cultura corporativa sólida y un programa de compliance robusto.

Las empresas peruanas que logren esta integración no solo fortalecerán su posición competitiva, sino que, también, construirán bases sólidas para su crecimiento sostenible. El directorio tiene la responsabilidad de liderar este esfuerzo, asegurando que la organización cumpla con sus obligaciones legales y éticas, y genere valor sostenible para sus stakeholders. Ese es el reto de toda empresa.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro, Debora Dongo-Soria
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez
mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Centro de Servicio al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 3:00 p.m. sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300. Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530. Pueblo Libre. Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687

NEGOCIOS

SE BUSCARÁ ATENDER A CHINALCO, LAS BAMBAS, JINZHAO MINING

Grupo Belizario vende 51% de Exsur a gigante chino de explosivos

La compañía asiática tiene ya definidas una serie de inversiones en la planta de Ica a partir de mediados del año. El objetivo es entrar a la gran minería e instalar equipos más modernos, de gran tecnología, líneas de producción eléctricas e innovaciones.

JOSIMAR CÓNDOR
josimar.condor@diariogestion.com.pe



Cierre de operación. Elisbán Belizario, presidente del Directorio del Grupo Belizario y Liang Fa, gerente general de Hongda Civil Explosivos Grupo.

En el 2024, la inversión de la minería en el país mostró un ligero repunte de 1.9% a US$ 3,756 millones hasta octubre, mejorando el entusiasmo del sector de proveedores y atrayendo a nuevos capitales. Así, luego de seis meses de negociación, el Grupo Belizario acordó la venta del 51% de las acciones de la peruana Explosivos del Sur (Exsur) a una compañía perteneciente a una corporación con sede en Guangdong (China) que opera en los negocios de explosivos, minería y servicios relacionados.

Elisbán Belizario, presidente del Directorio del Grupo Belizario, anunció que la transacción se concretó este 7 de enero con Hongda Civil Explosivos Grupo Co., Ltd., integrante del grupo Guangdong Hongda Holding Group Co., Ltd. De esa manera, la "fusión" creó a la nueva HD Exsur.

"Como toda empresa grande, de gran tecnología, prefieren tomar el control de la operación, aunque la decisión la tomamos ambos. Ellos tendrán la gerencia general y nosotros la subgerencia", explicó a Gestión, tras mantener en reserva el valor de la venta.

Exsur opera en el Perú desde el 2008 con una planta en Palpa (Ica), donde tiene las líneas de fabricación de dinamita, anfo, emulsión a granel y emulsión encartuchada en un terreno de 10 hectáreas. La firma abastece con explosivos a la pequeña y mediana minería. Desde el año pasado, exporta a Ecuador.

Planes y expansión

Consultado por los proyectos de HD Exsur tras el ingreso de Hongda, Belizario destacó que la compañía china tiene ya definidas una serie de inversiones en la planta de Ica a partir de mediados del año. El objetivo es entrar a competir con explosivos a la gran minería.

"Vamos a instalar equipos más modernos, de gran tecnología, líneas de producción eléctricas e innovaciones", destacó, tras recordar que dicho segmento del mercado hoy es controlado por la australiana Orica y la peruana Famesa.

Asimismo, adelantó que estas implementaciones permitirán incrementar la capacidad de producción en alrededor del 70%. Así, tentarán oportunidades para atender a grandes mineras chinas como Chinalco, Las Bambas, Jinzhao Mining y otras del mismo origen, aprovechando la familiaridad existente con el nuevo controlador Hongda.

Sin embargo, el mayor volumen también les permitirá explorar nuevos mercados de exportación como Chile, México y otros con una actividad minera intensiva en América Latina, en función de contactos y vínculos ya establecidos por Exsur.

Nuevas proyecciones para Exsur

Para Belizario, el ingreso de Hongda Civil Explosivos Grupo coincide con un momento auspicioso para la nueva HD Exsur. Y es que, en los últimos años, aseguró que la compañía mantuvo un crecimiento anual de alrededor de 40%.

A partir de la fusión, estimó que las ventas de la empresa darían un salto aún mayor este año. Además, apuntarán a mejorar sus procesos logísticos con la importación de materia prima vía el nuevo megapuerto de Chancay.

"Justamente estamos en esas gestiones de importación para el nitrato de amonio y otros insumos", anotó el ejecutivo.

EN CORTO

Origen. Guangdong Hongda Holding Group Co., Ltd., fundada en 1988, es una sociedad de la cartera de Guangdong Environmental Protection Group Co., Ltd. dependiente de la Comisión de Administración y Supervisión de Activos Estatales de la provincia de Guangdong (China).

POTENCIAL DE EMPRESAS

La unión de Belizario y Hongda



En el sector minero peruano, el Grupo Belizario es un holding que opera desde hace más de 25 años en el segmento de la pequeña y mediana minería. En ese rubro, tiene tres empresas que explotan yacimientos en Ayacucho, Nasca, Huaraz y Piura.

Además, el grupo es integrado por una empresa de transporte y una de explosivos (Exsur, ahora HD Exsur), así como por otras compañías de servicios complementarios.

Por su parte, Hongda Civil Explosivos Grupo Co., Ltd. integra el negocio de explosión civil de Guangdong Hongda Holding Group Co., Ltd., junto con firmas como Guangdong Hongda Shaohua Civil Explosives Co., Ltd., Guangdong No. 401 Factory Co., Ltd., Guangdong Huawei Chemical Co., Ltd. y otras.

Los otros dos negocios del holding chino son productos para la industria militar y servicios mineros.



Más info en gestion.pe

VENTAJA LOGÍSTICA CON PUERTO DE CHANCAY

T&T Fruits aumentará envíos de palta a China y ampliará packing

Despachos se incrementarán en 50 veces a 300 contenedores este 2025. Empresa de empacado de frutas invierte cada año US$ 1 millón en mejorar los procesos en sus instalaciones de Huaral. Busca industrializar los productos para obtener aceites, conservas y mermeladas.



Empacadora. Procesa 20 toneladas de palta por hora y se espera alcanzar las 28 toneladas en el mismo lapso.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

T&T Fruits, procesadora y empacadora de frutas frescas, cerró el 2024 despachando 1,521 contenedores, 29% más que el año anterior (1,178). Del total de envíos, solo seis salieron de Chancay a China. Para este 2025, proyectan llegar a 1,600 contenedores, de los cuales 300 serían de palta Hass rumbo al país asiático desde el megapuerto.

"Podrían ser más, pero aún falta completar el sistema logístico en Chancay, como la creación de almacenes; la mayoría están en el Callao", afirmó Jorge Baca, gerente general de la empresa.

Las frutas procesadas en su planta de maquila en Huaral son principalmente (70%) paltas, seguidas de mandarina, naranja, granada y limón orgánico. Dichos productos se envían especialmente, a China, Europa y Estados Unidos.

Inversión en planta

La empacadora de frutas invierte cada año US$ 1 millón en mejorar los procesos productivos de su planta con la instalación de nuevos equipos para optimizar el servicio. Este 2025, el desembolso continuará.

"Queremos ampliar nuestra capacidad productiva (en 40%) para enviar nuestros contenedores a Japón, Argentina, Corea del Sur, Qatar y toda Europa", declaró.

Actualmente, procesan 20 toneladas de palta por hora y proyectan alcanzar las 28 t en el mismo lapso.

Industrialización

La empresa busca industrializar los productos que no califican para exportación, transformándolos en conservas o productos congelados. "El objetivo es aprovechar al máximo toda la fruta que ingrese a la planta y poder generar sus derivados", explicó Baca.

Actualmente, una empresa relacionada a T&T Fruits ha construido una procesadora de aceite de palta frente a sus instalaciones. "Ya estamos obteniendo aceite de palta con el descarte de frutas. Esperamos que podamos hacer conservas o tal vez mermeladas de las naranjas o mandarinas", indicó el ejecutivo.

Este nuevo negocio corresponde a la segunda etapa de proyectos de la empacadora, que consiste en la industrialización de sus frutas con una inversión aproximada de entre US$ 7 millones y US$ 8 millones. "Estamos a punto de iniciar los estudios de prefactibilidad y esperamos comenzar con la industrialización de nuestras frutas en el 2026", finalizó.

LAS CLAVES

- **Operación.** Planta en Huaral comenzó a operar en el 2014, enviando su primer contenedor de granadas.
- **Ingresos.** T&T Fruits registró US$ 7.5 millones en el 2024 y proyecta US$ 8 millones para este 2025.
- **Control.** Los Azahares (empresa agrícola) y ITN (importadora) son dueños y accionistas la firma.

Más info en gestion.pe

RETAILER DE TECNOLOGÍA



Expansión. Se efectuará en locales dentro de malls.

PC Factory acelerará aperturas con entrada a provincias

Desde agosto último, PC Factory Perú observa un repunte en la demanda de equipos de tecnología, mejorando sus perspectivas a futuro. Así, el retailer chileno de tecnología acaba de abrir su quinta tienda, en Parque La Molina, y la apuesta subirá este 2025.

En julio último, la expectativa era sumar cuatro puntos más este año, pero el despliegue finalmente será mayor.

"El plan es super agresivo, vamos a abrir entre 10 y 12 tiendas más entre Lima y provincias", comentó a Gestión, tras mencionar que el canal online les permitió confirmar la demanda de equipos de tecnología y servicios de asesoría para incursionar en el interior del país.

Las ciudades en la mira para ese despliegue son Piura, Chiclayo, Trujillo, Arequipa, Huancayo e Iquitos con locales en malls. En Lima, evaluarán el formato con puerta a calle a fines de año. Por lo pronto, ya alistan la apertura del sexto local en la capital, en MegaPlaza Independencia, en febrero.

Nuevas marcas

Consultado por el portafolio de productos en Perú, Verdeguer mencionó que la cadena ha pasado en los últimos meses de 700 sku a 1,600 sku, a los cuales irán sumando más dispositivos. Dentro de la oferta total, la empresa dispone de marcas propias.

En la actualidad, cuenta con tres marcas propias y sumará pronto otras dos para tener presencia directa en más categorías.

"Hay un embarque de productos que ya salió para Perú y ahí están llegando nuestras marcas de smart home con focos, aspiradoras, luces, balanzas Wirmel y de audio, con la cual traemos parlantes y otros equipos", anotó.

En el ámbito tecnológico, el ejecutivo mencionó que ya cuentan con computadoras con inteligencia artificial.

EN CORTO

Proyección. Los ingresos de PC Factory Perú crecieron casi 900% en el 2024 a más de S/ 15 millones frente a un 2023 con pocos meses de operación. Por la incorporación de más tiendas, las ventas del 2025 bordearían los S/ 60 millones, considerando todos los canales comerciales.

MODERNIZACIÓN

Laive con proyectos en planta de Ate

En medio de una menor inflación en el rubro de alimentos, Laive planea invertir en la modernización y automatización de procesos en su planta en Ate. La iniciativa comprende el cambio de dosificadores UHT y la implementación de uno de paletizado automático para yogurt.

Los dosificadores serán empleados para los procesos de elaboración de productos UHT, los cuales conforman cinco líneas de producción: jugos y néctares en envases semirrígidos, bebidas lácteas y leches en envases semirrígidos, leche evaporada en envases flexibles, bebidas lácteas y leches en envases flexibles, y leche evaporada en envases semi rígidos.

"Con dichos equipos, la empresa prevé producir 2,500 toneladas de leche sin lactosa al año", refirió.

La implementación de estas iniciativas tomaría siete meses y demandaría alrededor de S/ 2 millones. Para avanzar con la ejecución de los proyectos, Laive presentó la propuesta ante el Ministerio de Producción, en el marco del Reglamento de Participación Ciudadana. Así, la población podrá brindar sus aportes sobre la iniciativa hasta el 21 de enero.



Dosificadores. Operarán a lo largo de 10 años.

ENFOQUE EN FRUTALES Y CAÑA DE AZÚCAR

La agroindustria contempla proyectos por más de US$ 300 millones para este año

La mayoría de inversiones corresponde a expansión de campos y nuevas plantas de procesos de empresas del Grupo Gloria. Cartera también incluye a iniciativas de Agrícola Don Ricardo y Grupo Meza, así como de R Coorp.

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

La expectativa para el sector agroindustria apunta a un crecimiento de 3% en este 2025, según el Banco Central de Reserva (BCR). En medio de esa perspectiva, las empresas más importantes del rubro en el país ya han venido planificando las inversiones que ejecutarán en el nuevo año ante un escenario positivo.



Holding. Grupo Gloria tiene preaprobado US$ 125 millones para ejecución de proyectos de Unidad de Negocios Agroindustria.

Dentro de las iniciativas, la inversión más ambiciosa anunciada a la fecha corresponde al Grupo Gloria. John Carty, vicepresidente de la Unidad de Negocios Agroindustria del conglomerado empresarial, reveló a Gestión que el presente año tienen un portafolio de proyectos que asciende a US$ 250 millones para lograr un crecimiento de doble dígito tanto en producción de caña de azúcar y frutas (palta, arándanos, uvas y limones), como en ingresos (US$ 800 millones).

Dicho dinamismo se daría con la implementación de una serie de iniciativas en campo y plantas de las empresas de dicha unidad de negocio. En concreto, con San Jacinto y otras firmas relacionadas apuntan a aumentar sus campos de frutas de 2,100 a 2,500 hectáreas (ha), así como construir un nuevo packing; mientras que en Casa Grande incrementarán su capacidad de procesamiento de 700 a 1,000 toneladas de azúcar refinada por día.

De otro lado, con Cartavio la inversión será destinada a una nueva planta de envases de azúcar; en cambio, Agrolmos orientará los recursos a pozos de agua y una nueva caldera para subir su capacidad de molienda de 20% a 30%; y, Agroaurora, instalará una nueva fábrica de azúcar. Si bien todos los proyectos mencionados del Grupo Gloria suman US$ 250 millones, se tiene preaprobado US$ 125 millones.

Más campos y línea de procesos

La Agrícola Don Ricardo también tiene un capex definido. Rafael Ibarguren, CEO de la compañía, contó en su último diálogo con Gestión, que disponen de un plan de inversión de US$ 68 millones al 2026. Los recursos se orientarán a nuevos campos, plantas de procesos, tecnología e innovación.

El Grupo Meza por su parte, que tiene a las empresas Ara Export y Ara Foods, desembolsará alrededor de US$ 3.5 millones en el 2025. El conglomerado utilizará este presupuesto para ampliar su línea de congelados y aumentar sus campos de 280 a 380 hectáreas para cultivos de uva y arándanos.

Por su parte, la compañía agroindustrial R Coorp adelantó que tienen un plan que involucra 10,000 hectáreas para cultivar pitahaya y que ya cuentan con las primeras 1,200. Para el periodo 2025-2026, la expectativa es adquirir entre 3,000 y 4,000 ha que, en conjunto, significaría una inversión de S/ 70 millones.

Más info en gestion.pe

OTROSÍ DIGO

Planes en biogás y fertilización

Palma. Para este 2025, Ocho Sur, empresa dedicada desde hace ocho años a la producción de aceite de palma para la exportación, evalúa desarrollar una planta de cogeneración eléctrica a partir de biogás. Dicha decisión se tomará durante el presente año y, de concretarse el desembolso, estaría entre US$ 2 millones y US$ 2.5 millones para alcanzar una capacidad de 1.5 megavatios; y entre US$ 4 millones y US$ 5 millones en caso sea para 3 megavatios, detalló Michael Spoor, CEO de la empresa. Además, mencionó que cuentan con un plan de fertilización para aumentar la productividad de la tierra. Si demuestran que esta técnica es efectiva, podrían invertir entre US$ 50 y US$ 70 millones en esa iniciativa.

PARAÍSO LIDERÓ Y GANÓ PARTICIPACIÓN



Producción. La planta de Paraíso se ubica en Callao.

Industria del descanso movió S/ 536 mlls. en 2024

De acuerdo con un análisis de Gfk (una compañía de NielsenIQ), la industria del descanso en el país (colchones, camas y dormitorios) en el canal moderno, es decir, en los supermercados, tiendas departamentales y otros establecimientos, generó ingresos por S/ 536 millones al cierre del 2024. Este resultado significó un crecimiento de 6.6% frente a lo reportado en el 2023.

A nivel de empresas, Paraíso se mantuvo como líder en la industria de colchones, camas y dormitorios, siendo la empresa que más creció en el sector retail (10%) durante el año pasado.

De esta manera, logró aumentar su participación en soles de 62.3% en el 2023 al 64.2% en el 2024. En tanto, en unidades vendidas durante todo el 2024, la marca peruana captó el 67.7% del mercado local.

Cabe precisar que una entrevista con Gestión, Christian Bustos, gerente general de Paraíso, reveló que su estrategia se ha basado en ampliar su portafolio de camas y dormitorios para cubrir todas las necesidades del consumidor y, dentro de esa ampliación, hicieron una segmentación entre tiendas por departamento, supermercados y especialistas, con la finalidad de que cada uno cuente con un surtido de modelos diferentes.

Además, mencionó que su capacidad de producción mensual de colchones de resortes está en alrededor de 170,000; y en colchones de espuma, alcanza los 90,000. Asimismo, precisó que están trabajando al 65% de su capacidad instalada.

EN CORTO

Adquisición. En noviembre del año pasado, la marca Komfort fue adquirida por Productos Paraíso. Al haberse concretado la operación, la compañía comenzó a fabricar una nueva línea de colchones en su planta ubicada en Callao bajo este nuevo rótulo, además de la oferta que normalmente generan.

OPINIÓN

ALBERTO HAITO
Director – Arellano



¿Por qué fracasa la innovación?

Innovar es ineludible para las empresas si quieren trascender y mejorar sus resultados, ya que de no hacerlo siempre habrá un competidor que sí lo hará. Agreguemos a esto que el usuario actual se aburre rápido y está ávido de encontrar nuevas soluciones a sus actuales necesidades y, más importante aún, busca encontrar necesidades que hoy no conoce.

A pesar de lo dicho, tenemos empresas que están sufriendo con sus resultados por no innovar o innovar poco y, lo que es peor, empresas que sí están innovando pero que tienen resultados muy pobres.

¿Por qué sucede esto último? Las causas son varias y en este artículo nos limitaremos a mencionar algunas, siendo una de las más importantes el poner más foco en la idea que en el usuario. En este caso, el gestor de la innovación, dentro de su apasionamiento, se "enamora" de ésta y le pone poco foco al cliente, que es quien finalmente dará el veredicto final. Contribuye a esto el pasar mucho tiempo en el escritorio y poco tiempo en contacto con los clientes.

Un segundo factor es el poco apoyo que puede recibir la persona o el equipo que lidera la innovación por parte de la alta gerencia. Esta última tiende a concentrarse en los resultados de corto plazo que, por lo general, son aquellos por los que se le evalúa, descuidando el largo plazo al dejar de apoyar ideas que a simple vista no se ven exitosas y que aparentemente van a generar más gastos que retorno. El no "comprarse el pleito" a la larga le traerá problemas y seguramente será la causa de su fracaso y probablemente de su despido.

> "Tenemos empresas que están sufriendo con sus resultados por no innovar o innovar poco y, lo que es peor, empresas que sí están innovando pero que tienen resultados muy pobres".

Otro factor es el no haber instaurado en la empresa una metodología de trabajo para el desarrollo de las innovaciones. Esto implica contar con presupuestos, responsables, el tener una secuencia del proceso de innovación y, por supuesto, tener claro cuáles son los entregables.

Finalmente, basta con observar el mercado para darnos cuenta de que la mayoría de las innovaciones que se lanzan, en el fondo no lo son ya que en realidad son una copia, quizás mejorada, de algo ya existente. El típico resultado suele ser baja venta y menor rentabilidad ya que a los imitadores, por lo general, solo les queda el menor precio como herramienta de ventas.

ESTIMA ATRAER FRANQUICIAS

La Victoria transformará 10 cuadras para nuevo corredor gastronómico

La Municipalidad concluyó el expediente técnico para un corredor peatonal, en el que se invertirán más de S/ 2 millones y que podría albergar stands, food trucks y locales de estilo "casual food". Según Walter Castro, gerente de Desarrollo Urbano, el proyecto estará listo en tres meses.



ANI LU TORRES
anitorres@diariogestion.com.pe

Quizá una de las actividades imprescindibles al visitar Buenos Aires, Argentina, sea recorrer Caminito, en el icónico barrio de La Boca. Este lugar, lleno de color, cultura y gastronomía, sirve como inspiración para un proyecto que busca replicarse en Lima.

La Municipalidad de La Victoria ha concluido el expediente técnico para peatonalizar 10 cuadras del Jirón San Cristóbal y atraer franquicias locales e internacionales.

Para este proyecto, la municipalidad planea invertir más de S/ 2 millones en la creación de un pasaje peatonal con acceso vehicular restringido, que albergará entre 20 y 30 locales dedicados a negocios relacionados con el fútbol y propuestas gastronómicas, aprovechando que el jirón conecta dos de los estadios más importantes del país: el Estadio Nacional y el Estadio Alejandro Villanueva.



Proyecto. Está inspirado en el barrio de Caminito, en Argentina.

"Ya estamos trabajando en un plan para atraer inversionistas del sector gastronómico, así como para involucrar a los administradores del club Alianza Lima, quienes podrían implementar algún tipo de patrocinio en el Caminito Íntimo", señaló Walter Castro, gerente de Desarrollo Urbano de la referida comuna. El proyecto culminaría en un plazo de tres meses.

Para que un punto de Lima resulte atractivo para las principales franquicias, es clave garantizar el flujo comercial y la seguridad. En este caso, la zona se beneficia de la alta concurrencia que generan los partidos de fútbol y los conciertos, así como de su proximidad al emporio comercial de Gamarra, aseguró Guillermo Quintana, director global de Expansión Franquicia.

"Este nuevo corredor gastronómico podría fácilmente albergar franquicias globales como McDonald's o KFC, debido al tráfico de personas que genera el fútbol. También sería un espacio ideal para marcas peruanas, como cevicherías, pollerías, comida selvática y criolla", anotó.

Los formatos más adecuados incluirían módulos, stands, food trucks y locales estilo "casual food". Para franquicias internacionales, los espacios tendrían que superar los 200 metros cuadrados, mientras que las marcas nacionales podrían operar en locales desde 50 metros cuadrados, añadió Quintana.

Sandro Vidal, director de Consultoría e Investigación en RE Propiedades, agregó que La Victoria tiene un gran potencial para nuevos corredores gastronómicos atribuido al factor del deporte rey. A la fecha, la renta en la zona comercial puede empezar desde los US$ 15 el metro cuadrado.

EN CORTO

Viviendas multifamiliares. Durante el 2024, la Municipalidad Distrital de La Victoria otorgó 28 licencias de edificación para proyectos de vivienda multifamiliar. Para este 2025, la comuna prevé un incremento del 20% en el número de autorizaciones, principalmente para proyectos ubicados en la Av. Paseo de la República y la Av. Nicolás Arriola.

Otras inversiones

La municipalidad de La Victoria presentará durante el primer semestre de este año un paquete de proyectos destinados a ejecutarse mediante la modalidad de Asociación Público-Privada (APP). Entre las iniciativas destaca la concesión de 6,600 metros cuadrados de terreno municipal para la instalación de un terminal de pasajeros terrestres, ubicado en las proximidades de la zona de Parinacochas.

Adicionalmente, también evalúa la aprobación de un proyecto privado que contempla la construcción de un estacionamiento subterráneo de dos niveles, con una inversión estimada en US$ 36 millones. "Hay inversionistas interesados en desarrollar proyectos similares en otras zonas del distrito, pero todo está en evaluación para garantizar que no se afecten las áreas verdes ni la calidad del tránsito en los espacios residenciales", señaló Walter Castro.

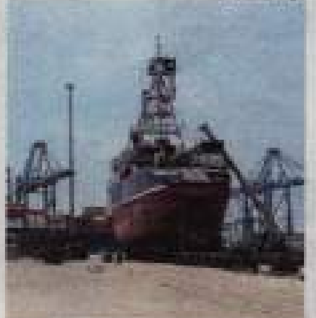
Encuentra este contenido en: DE GESTIÓN



RADAR EMPRESARIAL

HYUNDAI HEAVY Y SIMA

Inician la construcción de buques en Perú



Proyecto. Incluye transferencia tecnológica a astillero peruano.

• HD Hyundai Heavy Industries Co. inició oficialmente el anunciado proyecto conjunto con el astillero estatal peruano, Servicios Industriales de la Marina (SIMA), para construir cuatro buques de guerra para la Marina de Guerra del Perú. La iniciativa supera los US$ 434.4 millones de inversión.

El constructor naval surcoreano informó que compartirá sus tecnologías avanzadas y experiencia con SIMA para el proyecto. Los buques serán construidos en el astillero peruano y serán entregados, de manera sucesiva, a partir del 2026.

Joo Won-ho, director de operaciones de la Unidad de negocios navales y buques especiales de HD Hyundai Heavy, esperó que el proyecto refuerce la cooperación en defensa entre Perú y Corea del Sur. Hoy, la surcoreana es la mayor empresa de construcción naval del mundo.

MINERÍA



En 75 proyectos de exploración se registran en Perú.



Las iniciativas se ubican en 13 regiones. Del total, 32 se encuentran en fase de ejecución o están por ejecutarse, informó el Minem.

CASO EN INDECOPI

Desestiman oposición a marca Polo Hit's

• En segunda y última instancia administrativa, la Sala Especializada en Propiedad Intelectual del Indecopi dio la razón al peruano Carlos Valle frente a la multinacional estadounidense The Polo/ Lauren Company, que se había opuesto a la inscripción de la marca Polo Hit's considerando que el signo solicitado resultaba gráfica y conceptualmente confundible con sus marcas registradas.



Registro. The Polo/Lauren Company estuvo en contra.

Sin embargo, la entidad determinó que no existía riesgo de confusión para los consumidores y descartó que el registro se haya realizado de mala fe, permitiendo a dicho ciudadano el registro de la mencionada marca en la clase 25 (prendas de vestir, calzado y sombrerería).

HOY OPERA 159 TIENDAS

KFC abrirá dos locales este mes

• La franquicia estadounidense de comida rápida KFC, representada por Delosi, abrió nuevas tiendas en Ceres (Ate), Revolución (Villa El Salvador) y Próceres de Huandoy (Los Olivos), ampliando su cobertura en Lima. A esos locales, se sumaron otros en Gamarra (Centro Comercial Gamarra); y en Arequipa, en el Mall Paseo Central.

Así, alcanzó las 159 tiendas en Perú. "KFC planea inaugurar dos nuevas tiendas en ciudades del interior del país durante enero", adelantó.



ESPECIAL

ESTRUCTURAS

Deuda privada gana más espacio como inversión alternativa en portafolios



Las principales características de los Alternativos es que son inversiones ilíquidas, con horizontes de inversión más largos, tienen retornos esperados más altos debido a las primas de iliquidez y tamaño, menor regulación, entre otros.

INFORME DE APOYO CONSULTORÍA

Números Acumulados de los Fondos de Pensiones de los 7 países mas grandes



FUENTE: AC Capitales

Es común escuchar sobre el portafolio tradicional "60-40", compuesto por 60% en acciones y 40% en renta fija, el cual es una de las soluciones más eficientes y de equilibrio riesgo-retorno para los inversionistas individuales. Este portafolio está 100% compuesto por inversiones tradicionales (Tradicionales). Por otro lado, los inversionistas institucionales, como fondos de pensiones, compañías aseguradoras, fondos soberanos, family offices, etcétera, tienen una mayor gama de clases de activos para elegir al momento de construir sus portafolios, y que son conocidas como inversiones alternativas (Alternativos).

Es importante destacar que los inversionistas individuales usualmente no tienen acceso a los Alternativos por múltiples razones entre las que se destacan el alto monto mínimo de ingreso, la poca liquidez, barreras regulatorias, complejidad, altas comisiones, y la mayor percepción de riesgo relacionada a inversiones privadas.

El menú completo

Vale la pena aterrizar los conceptos. Los Tradicionales representan las clases de activos más convencionales como acciones que cotizan en mercados públicos (NYSE, Nasdaq, FTSE, BVL, etcétera), las cuales ofrecen potencial de crecimiento a través de la apreciación de capital y dividendos.

Además, instrumentos de deuda (Renta fija) emitidos por gobiernos o empresas en mercados públicos, generando ingresos regulares mediante intereses y amortizaciones; y efectivo y equivalentes, lo que incluye caja en bancos o activos líquidos como bonos del tesoro americano a corto plazo.

Los Alternativos son los activos no tradicionales, y a menudo ilíquidos y menos correlacionados con los mercados públicos. Aunque suelen llamarse también "mercados privados", este término es una sobre simplificación.

Algunas de sus subclases son: Private Equity, que son inversiones en empresas privadas o compra de empresas públicas para convertirlas en privadas; Deuda Privada, con préstamos en mercados no públicos otorgados a empresas públicas o privadas; e Infraestructura, es decir, inversiones en activos y empresa que controlan activos esenciales para la sociedad.

> "Los Alternativos son los activos no tradicionales, y a menudo ilíquidos y menos correlacionados con los mercados públicos. Aunque suelen llamarse también "mercados privados", este término es una sobre simplificación".

Aunque esto no son los únicos, también entran: Hedge funds, commodities, recursos naturales, venture capital e inmobiliario.

El cambio estructural

Las cifras muestran que hay una evolución de la asignación de clases de activos en los últimos 20 años de los siete países con mercados más grandes de fondos de pensiones **(ver gráfico)**, en el cual se ve un cambio estructural en los portafolios de inversión con un aumento constante de las inversiones en Alternativos desde un 12.0% en 2003 al 21.0% en 2023 y una consecuente reducción de sus asignaciones a acciones.

Dado el tamaño de los portafolios de inversiones, movimientos porcentuales de tal magnitud son muy pensados en su estrategia y paulatinos en su ejecución.

¿Por qué Alternativos?

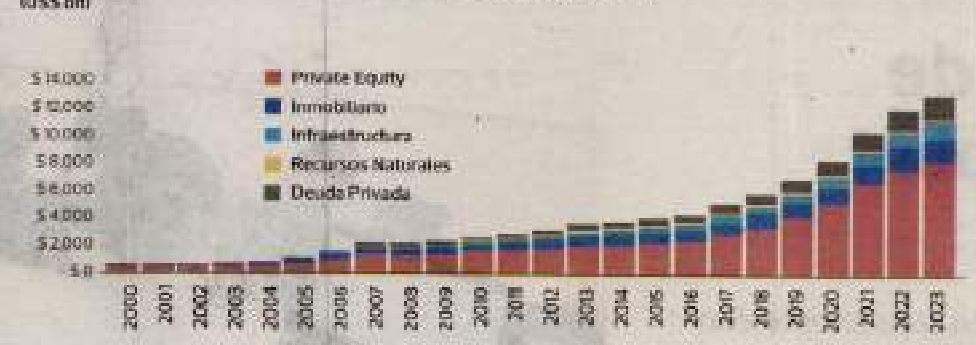
Las principales características de los Alternativos es que son inversiones ilíquidas, con horizontes de inversión más largos, tienen retornos esperados más altos debido a las primas de iliquidez y tamaño, menor regulación, tienen una baja correlación con los Tradicionales, requieren más especialización de los gestores y suelen tener costos más altos, y operan en mercados



Composición. Si bien Private Equity es aún la subclase dominante, en los últimos años vemos la aceleración en la inversión en Deuda Privada.

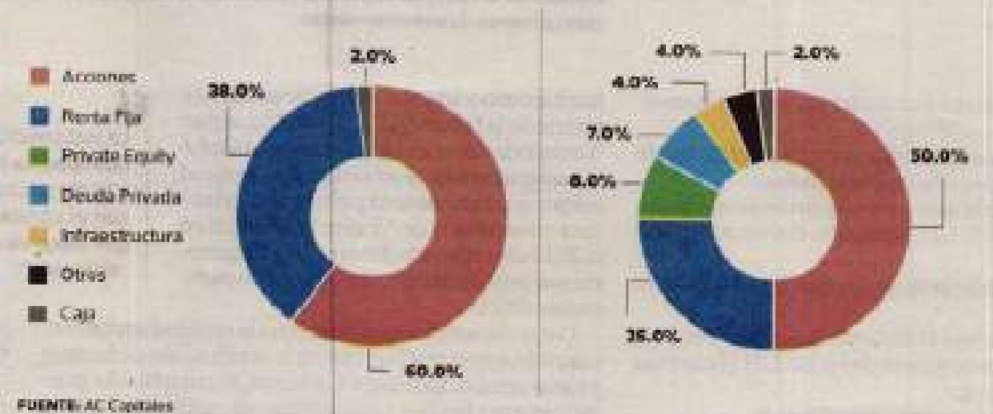
Evolución de las subclases de Alternativos

(US$ bn)



FUENTE: AC Capitales

Portafolio tradicional vs típico portafolio promedio con alternativos



FUENTE: AC Capitales

menos competitivos dada la menor participación y elevadas barreras de entrada.

Los beneficios que da añadir Alternativos en los portafolios de inversión son: mayor diversificación debido a su baja correlación con los Tradicionales; potencial de mayores retornos; cobertura contra la inflación sobre todo en activos reales (infraestructura e inmobiliario); acceso a oportunidades únicas en mercados nicho con pocos competidores; flujos de caja estables y predecibles en activos reales con bajo riesgo de obsolescencia.

Deuda Privada

En los últimos años, la Deuda Privada ganó popularidad, impulsada por la subida de las tasas de interés, pero esencialmente por ofrecer un perfil de riesgo-retorno distinto a otros Alternativos. Por ejemplo, flujos de caja similares a la renta fija, pero con rendimientos más altos debido a la iliquidez y mayor riesgo; y enfoque en financiar empresas medianas que no tienen acceso a créditos bancarios y/o a la renta fija tradicional.

Hace más de 50 años, cuando surgió la industria de Alternativos, se instaló como verdad absoluta que el mercado privado era arriesgado y el mercado público era seguro. En ese momento esto era algo irrobatible, debido al número incipiente de gestores de activos, iliquidez, baja transparencia, poca historia de retornos, asimetría de información, y mayor volatilidad esperada en los retornos. Sin embargo, ¿sigue siendo cierto hoy?

La data **(ver gráfico)** muestra el crecimiento de los Alternativos: no es solo un cambio estructural de mayor inversión en Alternativos versus Tradicionales, sino también en como las subclases de Alternativos han evolucionado.

Si bien Private Equity es aún la subclase dominante, en los últimos años vemos la aceleración en la inversión en Deuda Privada, la cual incluso en algunos mercados se toma como una clase de activo fuera de los Alternativos.

> "Los beneficios que da añadir Alternativos en los portafolios de inversión son, por ejemplo, mayor diversificación debido a su baja correlación con los Tradicionales".

Parece ser que los inversionistas están interiorizando que el mercado público es seguro y arriesgado, y el mercado de Alternativos también es seguro y arriesgado.

Esta reevaluación no será solo para aquellos involucrados en la gestión de Alternativos e inversionistas institucionales sino para todos, dado que todos crecimos con ideas que creímos ciertas y válidas, pero que quizá ya no lo sean.

Los Alternativos y sus subclases representan una oportunidad clave de financiamiento para empresas que buscan optimizar su estructura de capital y/o impulsar proyectos.

Más info en gestion.pe

OPINIÓN

AARON ZAMBRANO CRIBILLERO
Vicepresidente senior de AC Capitales

Un paso nuevo para infraestructura

Las tasas de referencia altas hicieron que los inversionistas institucionales pongan sus ojos en la Deuda Privada y se den cuenta de los beneficios únicos que esta ofrece. Ello ayudó a su disociación como subclase de Alternativos, impulsándola a ser tomada como una Clase de Activo independiente y separándola del estigma de mayor riesgo de los Alternativos.

En AC Capitales creemos que la siguiente subclase a disociarse de los Alternativos es Infraestructura dadas sus ventajas únicas como flujos de caja estables y predecibles, capacidad de traspasar costos inflacionarios, baja correlación con mercados públicos, oportunidad de reducir brechas de servicios básicos y necesidad de infraestructura para la digitalización, descarbonización y desglobalización.

Tradicionalmente asociada con aeropuertos, puertos y carreteras, estos ejemplos representan menos del 10% de las oportunidades. Una definición más acertada de infraestructura es todo lo que necesitamos para desenvolvernos en la vida moderna. Pero, no toda infraestructura es igual y tienen riesgos únicos.

BAJO LA LUPA

MARTIN NARANJO
Presidente de Asbanc



La Ley de Brandolini

Crear contenido consistente con la realidad es costoso: cuesta la investigación, cuesta la verificación de fuentes y toma tiempo.



Educación. Un público educado debe ser capaz de evaluar críticamente las fuentes, identificar bulos y reconocer las figuras más comunes de desinformación.

Por favor, desvíe su rumbo para evitar una colisión.

- Le recomiendo que sea usted quien desvíe el rumbo para evitar esa colisión.

- Le habla el capitán de una embarcación de la marina de los EE. UU. Le repito: desvíe su rumbo inmediatamente.

- Eso no será posible: lo mejor es que usted desvíe su rumbo.

- Aquí le hablo desde el USS Coral Sea. Somos un portaviones de la marina de guerra de los EE. UU. ¡Desvíe su rumbo inmediatamente!

- Aquí le hablo desde un faro: usted decide.

Este diálogo es una manera concisa de poner en evidencia los peligros de la arrogancia, la importancia de una perspectiva situacional correcta y, especialmente, la necesidad de saber revisar nuestros propios supuestos. Releva también lo crucial que es saber con quién estamos interactuando.

Este diálogo, además, corresponde a una leyenda urbana que viene circulando de distintas formas desde hace más de 80 años. Algunas versiones recientes afirman que el diálogo está registrado en transcripciones oficiales. En algún momento la marina de los EE.UU. tuvo una página web dedicada exclusivamente a aclarar que esta historia no tiene fundamento, que es imposible confundir un faro con una embarcación. Sin embargo, la leyenda urbana sigue circulando. ¿Por qué?

Bueno, esencialmente porque es una historia corta, simple, concreta, emotiva, sorprendente y, sobre todo, útil y perfectamente creíble de primera impresión. Al igual que otras leyendas urbanas, es una unidad de transmisión cultural, un "meme", que tiene todos los elementos necesarios para perdurar.

Es, además, un buen ejemplo de la "Ley de Brandolini", también conocida como el "Principio de Asimetría de la Estupidez", que establece que: "La cantidad de energía necesaria para refutar estupideces es de un orden de magnitud mayor que la necesaria para producirlas". Esta observación de Alberto Brandolini en el 2013 describe una dura realidad: contrarrestar relatos falsos es desproporcionadamente difícil.

> "La indignación, la novedad, la brevedad y la simplicidad son el combustible que hace viral el contenido".

Crear contenido consistente con la realidad es costoso: cuesta la investigación, cuesta la verificación de fuentes y toma tiempo. La realidad, además, es complicada: puede contener hechos contradictorios, múltiples fuentes y varias interpretaciones. La verdad tampoco tiene que encajar necesariamente con los elementos que hacen virales o perdurables las historias. Por otro lado, crear y distribuir mentiras es fácil y barato. Es muy fácil y barato crear contenidos aprovechando medias verdades, usando datos inventados o información sin verificar. La desinformación prospera porque explota nuestra psicología. La indignación, la novedad, la brevedad y la simplicidad son el combustible que hace viral el contenido. Además, los algoritmos de recomendación de las redes sociales son aceleradores de esa viralidad. Dichos algoritmos son diseñados, precisamente, para optimizar alcance e interacción, pero no para llegar a la verdad.

En un mundo abrumadoramente saturado de información, las mentiras se esparcen con tanta facilidad que corresponde plantearnos una pregunta urgente: ¿cómo podemos contrarrestar la desinformación de manera efectiva?

Una primera manera es escoger fuentes confiables, cuyo valor descanse en su credibilidad y reputación, a las que no les convenga el uso de información falsa o imprecisa, y a las que afectar su propia credibilidad les resulte inaceptablemente costoso. Es decir, se trata de recurrir a fuentes cuyos incentivos estén alineados con la generación de contenidos debidamente investigados y validados.

Es muy distinto, por ejemplo, formar nuestro criterio usando las opiniones técnicas o la información económica que emanan del BCRP que usar las opiniones muy por fuera del campo de especialidad de algún inexperto creador de contenidos para alguna red social. No se trata de recurrir a la falacia de la autoridad, sino de reconocer que la autoridad enfrenta un conjunto de incentivos distinto y más compatible con generar información fidedigna y opiniones basadas en evidencia.

Hay una amplia gama de soluciones tecnológicas que permiten la verificación de datos y hechos de manera efectiva, pero queda claro que el mejor antídoto contra la desinformación está en la educación. Un público educado debe ser capaz de evaluar críticamente las fuentes, identificar bulos y reconocer las figuras más comunes de desinformación. Los retos para las generaciones mayores, como la mía, son especialmente duros, ya que a menudo somos objetivo de falsedades y muchas veces carecemos del conocimiento digital necesario para navegar de manera segura las redes sociales y los ecosistemas informativos complejos.

La solución no pasa por silenciar a nadie, sino por promover la verdad. No olvidemos lo que nos dijo Mark Twain: "Una mentira puede viajar hasta el otro lado del mundo mientras la verdad se pone los zapatos". Verifique usted, querido lector, si la frase es realmente de Mark Twain o se trata de una atribución falsa.




SE REGISTRABAN COSTOS ADICIONALES

Se adelantarán obras en medio de mayor congestión en puerto del Callao

Crece cola de camiones, habría 24 buques en espera y aduaneros reclaman por aumento de costos a la carga. En este contexto, la Autoridad Portuaria Nacional (APN) acuerda solución con concesionaria.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

La congestión en la atención a la carga por el puerto del Callao, que es casi una constante en los últimos años a medida que crece nuestro comercio exterior, en las últimas semanas se habría agudizado.

Así se advierte, según información de diversos sectores, y ante lo cual la Autoridad Portuaria Nacional (APN) reveló a **Gestión** que ya se han acordado medidas con uno de los operadores de ese puerto, buscando resolver esa problemática.

En los últimos días la Asociación de Agentes de Aduanas del Perú (AAAP) emitió un comunicado en el que advirtió que el referido puerto estaba experimentando una grave congestión debido a que la cantidad de carga a ser descargada y embarcada había superado la capacidad operativa en sus dos terminales (Muelle Norte y Muelle Sur).

Costos adicionales

Esa situación, refirió AAAP, además de largas colas de camiones, generaba retrasos en las operaciones en tanto que la acumulación de carga en el puerto ocasionaba costos adicionales de almacenaje para los importadores.

Por el lado marítimo, esos retrasos en las operaciones portuarias a su vez –según el gremio– se reflejaban en la permanencia constante de entre 10 a 15 barcos en espera de muelle para descargar en el Muelle Norte, a cargo del concesionario APM Terminals.

Al respecto, el especialista en comercio exterior, Juan Carlos León, refirió que este fin de semana, había al menos 14 buques en bahía y otras diez naves en los muelles (es decir 24 en total) a la espera de ser atendidos.

Faltan balanzas

Por el lado del transporte camionero, el experto refirió que la queja de los transportistas era por la falta balanzas suficientes al interior del puerto para el pesaje de ingreso o salida de la carga, a lo que se sumaba la restricción municipal para el paso de camiones por la Av. Dos de Mayo, que es una ruta al puerto.

Consultado al respecto, el presidente de la Autoridad Portuaria Nacional (APN), Juan Carlos Paz, refirió a **Gestión** que el comercio exterior del país registró el 2024 un crecimiento cercano al 20%.

Explicó que, en el caso del Terminal Norte Multipropósito (también conocido como Muelle Norte), aún está en la etapa de ejecución de su etapa 3-A, que comprende mejoras a la atención a la carga en general, incluyendo la construcción de nuevos silos para ampliar su capacidad de 25 mil a 85 mil toneladas de granos, pero cuyas obras toman su tiempo.

En el caso de las siguientes etapas, como 3-B, 4-A y 4-B (para ampliar la capacidad de atención del Muelle Norte), indicó que (según el contrato de concesión) están sujetas a disparadores o gatilladores, es decir que su obligación se activa al alcanzar determinado volumen de movimiento de carga.

APMT adelantará etapa

Sin embargo, Paz reveló que un equipo de la APN está coordinando con el operador del Muelle Norte, APM Terminals Callao, de forma que esa empresa pueda adelantar las obras para el inicio de la etapa 3-B, aun cuando no alcanza su gatillador respectivo.

Explicó que el disparador para dicha etapa es que se supere un movimiento (por el Muelle Norte) de 1 millón 100 mil contenedores de 20 pies (TEU), que aún no se alcanza, pero que ya el concesionario se está comprometiendo a adelantar esa etapa a futuro de sus inversiones.

Hasta el momento, Paz refirió que esa empresa ha invertido US$ 478 millones, de un total (previsto) de más de US$ 1,400 millones, pero que al margen de lo que establece el contrato, han decidido adelantar sus inversiones, y refirió que no se requiere de una adenda para ello.

¿En qué consiste la etapa 3-B?

La etapa 3-B consiste en la construcción de un atracadero de 440 metros para recibir buques contenedores de hasta 400 metros de largo; la adquisición de 4 grúas pórtico y 12 grúas de patio.

También comprende la reconstrucción de los muelles 1 y 2 para que tengan capacidad de atraque de 220 metros, y la construcción de 7 hectáreas de pavimentos para patio de contenedores y carga general, todo ello con una inversión de US$ 328 millones.

Ya la empresa había informado a Gestión en septiembre del 2024 que había anticipado la compra de una grúa STS Super Post-Panamax y tres grúas RTG para la etapa 3-B, con una inversión de US$ 25 millones.



Dificultad. Congestión en el puerto se agudiza y se registran largas colas de camiones, según AAAP.

PARA ACELERAR

Más puertas y balanzas

El presidente de la APN detalló que con el adelanto de la etapa 3-B además, se va a poder añadir cinco gates (puertas) de acceso al Muelle Norte, adicionales a los ocho actuales.

Tres de esos nuevos gates serán de entrada y salida de la carga, y dos serán solo de salida, con sus respectivas balanzas, lo que, dio a entender, brindará una mayor capacidad de atención a los camiones.

Toda esta nueva infraestructura, remarcó, se espera que esté ya disponible a partir de marzo próximo, y avizoró que permitiría una reducción importante de las colas de camiones que se forman actualmente.

Además, Juan Carlos Paz insistió en que la entrada en operación del nuevo puerto de Chancay, a partir del 31 de mayo próximo, va a contribuir a reducir la congestión camionera en el Callao, pues los usuarios tendrán así dos alternativas para embarcar o desembarcar sus mercancías.

Más info en gestion.pe

DINAMITARON TORRE DE ALTA TENSIÓN

Hay 25 galerías de Poderosa tomadas por mineros ilegales

Con este nuevo ataque a las torres de alta tensión, ya suman 15 dinamitadas en los últimos cuatro años, además de los lamentables 18 fallecimientos de sus trabajadores. Pablo de la Flor, vocero de la minera, apunta a la falta de respuestas de las autoridades como problema.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN



Factores. El Gobierno señaló que el mal uso del Reinfo es una de las causas de este atentado, además del crimen transnacional.

La Compañía Minera Poderosa, cuyas operaciones están ubicadas en Pataz (La Libertad), fue víctima de un nuevo atentado de la minería ilegal, en la reciente madrugada del domingo 12 de enero.

"Se trató de la detonación de tres cargas de dinamita que destruyeron la torre de alta tensión N° 24 de la recientemente inaugurada Línea de Transmisión de 60 kv, que alimenta de energía la planta Santa María y otros sectores de las labores mineras en Pataz", informaron. "El suministro eléctrico de las operaciones fue interrumpido, pero se logró restituir", complementaron.

La minera detalló que, con este nuevo atentado, ya suman 15 las torres de alta tensión dinamitadas en los últimos cuatro años. También se registra que 18 colaboradores de dicha minera perdieron la vida producto de las incursiones violentas de personas relacionadas a la minería ilegal.

En diálogo con **Gestión**, Pablo de la Flor, gerente de Asuntos Corporativos de Poderosa, mencionó que uno de los aspectos que evidencia este desborde de violencia permanente en los últimos años es la toma de más de 20 de sus galerías por donde extraen minerales.

"A la fecha, hay 25 galerías de Poderosa que han sido tomadas por mineros ilegales. Hablamos de un volumen de extracción de minerales importante", precisó. Dado el avance y nivel de violencia de la minería ilegal en Pataz, De la Flor señaló que el control sobre toda la concesión de Poderosa se tornó sumamente difícil, por lo que se replegaron, en ciertos espacios, para resguardar la integridad de su personal.

En la actualidad, la situación es tan crítica que se registran enfrentamientos entre los propios mineros ilegales. En este último atentado, se reportó que "los atacantes tomaron la operación de una unidad minera ilegal": se secuestró a 17 de ese grupo de trabajadores y, efecto del enfrentamiento, se generó un derrumbe en una bocamina, donde quedaron atrapadas estas personas retenidas.

Desde Poderosa solicitaron, reiteradamente, intervenciones oportunas a la Policía Nacional del Perú (PNP), pero no se han tenido resultados. "Nos hemos dirigido a las autoridades para despejar la zona de nuestra concesión tomada por los mineros ilegales, pero no se ha tenido una respuesta", apuntó.

OTROSÍ DIGO

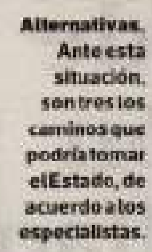
Construcción del frente policial en Pataz

Gobierno. El titular de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), Gustavo Adrianzén, señaló que esto es producto de la minería ilegal, del crimen transnacional y el mal uso del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo). Anunció que la construcción del frente policial cercano a la zona tomada en Pataz iniciaría "en un par de meses". El gobierno regional ya dispuso la donación del terreno.



SITUACIÓN INÉDITA




Alternativas. Ante esta situación, son tres los caminos que podría tomar el Estado, de acuerdo a los especialistas.

Ocho concesiones en transporte vencerán hacia 2030

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

Por primera vez desde 1999, cuando inició el modelo de concesiones de transportes, algunos de estos contratos llegarán a su fin en los próximos años. Según datos de Ositrán, de las 32 concesiones de este tipo, ocho de ellas ya vencieron o caducarán en lo que queda de la década.

Además del puerto de Matarani, los otras siete concesiones de transporte en esta situación son las carreteras: Red Vial N° 5, IIRSA Norte: Paita-Yurimaguas, IIRSA Sur Tramo 2: Urcos-Inambari, IIRSA Sur Tramo 3: Inambari-Iñapari, Buenos Aires-Canchaque, Tramo Vial- Ovalo Chancay-Huaral-Acpeos y el Tramo Vial- Mocupe-Cayaltí-Oyotún.

Al tratarse de una situación inédita en la historia de las Asociaciones Público-Privadas (APP), especialistas consultados por **Gestión** consideran estos años un gran espacio para establecer criterios únicos de renegociación de estos contratos. El riesgo de no hacerlo, advierten, es no garantizar la continuidad de los servicios.

EN CORTO

Ampliar plazos. Respecto a estas ocho APP, algunas de las empresas ya han manifestado su interés: por ejemplo, de Tisur y el puerto de Matarani. El Estado ya está analizando una propuesta de la empresa para firmar una adenda que extienda su concesión por 30 años más.

Alternativas

Ante la caducidad de una APP, el Estado tiene tres alternativas: renegociar la concesión con el concesionario actual, volver a licitar la operación y mantenimiento de las infraestructuras señaladas, o optar por tomar la administración de las mismas.

Sea cual sea la decisión, lo cierto es que, a consideración de Ronald Fernández Dávila, socio del área de Infraestructura y Proyectos en PPU, la clave es que el Estado se anticipe y evite el riesgo de que algunas concesiones se queden en el aire, en caso de no llegar a acuerdos con los concesionarios actuales.

"El Estado debe estar preparado para esto. Precisar qué debe presentar un privado si busca renovar la concesión, que se puede hacer y que no. Es un análisis complejo, pero debe haber un criterio uniforme sobre qué hacer respecto a estas concesiones", manifestó.

Juan José Cárdenas, socio experto en infraestructura de Damma Legal Advisors, por su parte, recalcó que el caso de estas ocho APP es inédito en la historia, lo que plantea grandes retos.

"Estos contratos caducarán por terminación natural. Hasta ahora solo habíamos tenido casos por terminación unilateral, como Chinchero o el gasoducto. Eso implica que el Estado, con tiempo, prevea qué es lo que desea hacer con esos proyectos", sostuvo.

Para Fernández Dávila, esta ventana de cinco años abre una posibilidad para que el Gobierno, ya sea a través de ProInversión u otra entidad, diseñe una norma que aclare cómo debe proceder el concedente en estos casos. Por ejemplo, se podría precisar un plazo mínimo para que el concesionario actual manifieste su interés de extender la vigencia de su contrato.

En esa evaluación, el Estado también deberá considerar la pertinencia de extender las concesiones, no solo en plazo, sino en extensión de terreno, ya que podrían necesitarse nuevas inversiones fuera del área original de concesión.

ÍNDICE DE BIG DATA DEL BBVA RESEARCH

Se modera gasto de las familias en diciembre

Aunque se disipó el impacto de retiros de fondos de pensiones, el mercado laboral y la inflación estable le dio soporte.

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe

El gasto de las familias se moderó en diciembre último. Según el Índice Big Data de Consumo Privado, (elaborado sobre la base del gasto con tarjetas y retiros de efectivo, corregido por inflación), del BBVA Research, aumentó 6.4% el mes pasado. La cifra representó un decrecimiento en comparación con noviembre y octubre: 8.4% y 12.4% respectivamente. En detalle, ¿cómo se desenvolvieron los sectores principales?

Tras este resultado, el registro del cuatro trimestre acumuló un crecimiento de 8.8%, menor al del trimestre previo (tercer trimestre: 10.4%).

Cabe resaltar que esta moderación ocurrió en un escenario con retiros de fondos previsionales disipados —finalizaron en octubre—, pero esto fue amortiguado con un mejor desempeño del mercado laboral y con la inflación baja y estable.

Vanessa Belapatiño, economista de BBVA Research, le explica a **Gestión** cómo se traducen estos resultados en la economía nacional.



ALESSANDRO CURRARINO

Turismo. Gasto en este sector subió 0.3% en diciembre.

Sector Turismo

Solo considerando el gasto con tarjeta, en noviembre último, el gasto en Entretenimiento, Moda y Belleza —primero— y Bienes para el Hogar —en segundo lugar— predominaron; en diciembre perdieron algo de dinamismo, e incluso se contrajeron.

Por el contrario, el gasto con tarjeta en Turismo pasó de una caída de 1.5% a un incremento de 0.3% el mes pasado. Aunque puede parecer una expansión limitada, lo cierto es que en la segunda mitad del 2024 mantenía cifras "en rojo".

La especialista, quien ya había detectado en los resultados de noviembre que este sector se iba posicionando, hace una aclaración: "No ha sido un crecimiento muy grande todavía el del Turismo, pero sigue la tendencia de recuperación. Alcanzó en diciembre cifras positivas luego de varios meses en tasas negativas".

Resalta, así, que la mejoría se sostiene en las excursiones y compras de paquetes turísticos. En el gráfico se evidencia una menor caída: pasa de un -42.6% en noviembre a un -12.5% en diciembre.

Contrariamente, los pasajes aéreos mostraron una desaceleración: de 15.9% en noviembre saltó a un 4.4% en diciembre. El componente Alojamiento también presentó una ligera caída: de -5.3% a -6.5%.

Índice big data de consumo[1]

(Var. % interanual, en términos reales)





1 Información diaria al 31 de diciembre de 2024. Se utiliza información de los montos de compras con tarjetas de crédito y débito que realizan las familias y los retiros de dinero a través de cajeros y ventanilla. La corrección por inflación se realiza con el IPC de Lima Metropolitana.

FUENTE: BBVA

LAS CLAVES

- **Participación.** Aumentó la participación a 67% –sobre el gasto total– de las compras con tarjetas (debido al mayor uso de plataformas para pagos con teléfonos móviles), mientras que disminuye la de los retiros de efectivo.
- **Online.** Mayor participación de las compras online, mientras disminuye la de las compras presenciales con tarjetas.

Más info en gestion.pe

EXPECTATIVAS EMPRESARIALES PARA EL VERANO

Empresas de la construcción pesimistas para contratar

Las empresas del sector de la construcción redujeron sus expectativas para el verano. De cara a los primeros tres meses del año, este rubro evidencia pesimismo para la economía, el desempeño del sector, la demanda, la inversión y -sobre todo- el empleo, según la Encuesta de Expectativas Macroeconómicas del Banco Central de Reserva (BCR).

En diciembre las empresas de la construcción bajaron sus expectativas a tres meses para la contratación de personal de 50 puntos (terreno neutral) a 34.4 puntos, su resultado más bajo desde julio del año pasado.

Para Paola Herrera, economista del Instituto Peruano de Economía (IPE), la disminución en las expectativas de contratación para los primeros meses del año pueden explicarse en gran parte por factores estacionales.

"En estos primeros meses todavía no comienza con tanta fuerza la construcción de los proyectos que aportan a la producción del sector. Las expectativas de contratación de esta actividad en todo 2024 han estado relativamente débiles, pero para este año deberían ser ligeramente más positivas por los proyectos de inversión que se tienen planeados hacia adelante", comentó a **Gestión**.

La economista del IPE consideró que, tras el factor estacional, durante esta primera mitad del 2025 se verán mejores perspectivas de inversión, lo que permitirá la reactivación del empleo en construcción en los meses próximos.

A pesar de esto, apuntó que este avance en el empleo también dependerá de la incertidumbre política generada por las elecciones, que podría afectar las expectativas a partir de julio de este año.

Si bien la perspectiva para el primer trimestre se trataría de una caída estacional, la expectativa de empleo a 12 meses en el sector de construcción también tuvo una fuerte caída, aunque aún se mantiene en terreno optimista. La Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) y la Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI) coinciden en que esto va en línea con la mayor incertidumbre que perciben las empresas este año.



GEC

Construcción. Pesimista en todos los indicadores a 3 meses.

El director ejecutivo de la SNCI, César Candela, señaló que este retroceso en las expectativas estarían relacionadas a un impacto en la confianza debido al año preelectoral.

Además de la incertidumbre política, los representantes de los gremios indicaron que las expectativas del sector también vienen siendo afectadas por la inseguridad ciudadana.

Antonio Amico, presidente de ADI, señaló que este problema afecta directamente los proyectos de construcción, elevando el riesgo para empresas y limitando la intención de contratar más trabajadores pues "hasta ahora no se ha hecho nada por solucionarlo pese a que los proyectos son principales blancos del crimen organizado".

BAJO LA LUPA

PATRICIO VALDERRAMA
Experto en fenómenos naturales



Infraestructura resiliente: la clave para mitigar el impacto de las lluvias

Es fundamental fomentar una cultura de prevención que incluya a las comunidades en la gestión de riesgos.



Según datos de la ONU, los desastres naturales cuestan al mundo alrededor de 300 mil millones de dólares anuales en pérdidas económicas.

El inicio del verano en el Perú marca también el comienzo de la temporada de lluvias, un periodo que cada año trae consigo retos significativos para las comunidades y la economía del país. En este contexto, la falta de infraestructura resiliente se convierte en un factor agravante que multiplica los daños derivados de deslizamientos, inundaciones y cortes de servicios básicos. Frente a este panorama, invertir en infraestructura resiliente no solo es una medida preventiva, sino también una oportunidad para dinamizar la economía nacional.

La infraestructura resiliente está diseñada para soportar y adaptarse a eventos extremos, reduciendo las pérdidas humanas y económicas. Durante la temporada de lluvias, esta capacidad es especialmente importante para prevenir interrupciones en el transporte, el comercio y el suministro de agua y energía. Por ejemplo, carreteras mal diseñadas o sin sistemas de drenaje adecuados son una de las principales causas de los deslizamientos que bloquean rutas cruciales para el abastecimiento de bienes y servicios.

El fenómeno de El Niño Costero del 2017 dejó una lección clara: la falta de infraestructura adecuada puede paralizar regiones enteras. Según datos de la ONU, los desastres naturales cuestan al mundo alrededor de 300 mil millones de dólares anuales en pérdidas económicas. En el caso del Perú, las inundaciones en Piura y el colapso de puentes en diversas regiones generaron costos directos por más de 3 mil millones de dólares, afectando no solo a las comunidades locales, sino también a sectores clave como la agricultura y el comercio. Este verano, las previsiones climáticas indican una intensificación de las lluvias, lo que podría agravar aún más estos problemas si no se toman medidas inmediatas.

Modernizar y reforzar carreteras con tecnologías de drenaje avanzado puede reducir significativamente los costos asociados a reparaciones constantes. Además, esto garantiza una conectividad más confiable entre las regiones productivas y los mercados. De acuerdo con estudios de la ONU, cada dólar invertido en infraestructura resiliente genera un ahorro de hasta siete dólares en costos de reconstrucción y mitigación de daños. Invertir en canales, diques y reservorios no solo mitiga los riesgos de inundaciones, sino que también permite un mejor aprovechamiento del recurso hídrico para riego y consumo humano. Implementar sistemas de monitoreo en tiempo real y modelos climáticos avanzados puede anticipar eventos extremos, permitiendo a las autoridades y empresas tomar decisiones más informadas.

Japón es reconocido por su capacidad de respuesta ante desastres, integrando tecnologías como sistemas automáticos de cierre de carreteras para evitar accidentes durante lluvias torrenciales. Chile, con regulaciones estrictas y un enfoque preventivo, ha logrado minimizar las pérdidas por desastres naturales, convirtiéndolo en un referente regional. En el Perú, iniciativas como el Plan Nacional de Infraestructura Sostenible son un paso en la dirección correcta, pero su implementación necesita acelerarse para enfrentar los desafíos climáticos actuales.

> "Cada dólar invertido en infraestructura resiliente genera un ahorro de hasta siete dólares en costos de reconstrucción y mitigación de daños".

El verano y la temporada de lluvias no deben ser sinónimo de crisis. Con una planificación adecuada y la inversión en infraestructura resiliente, el Perú puede transformar sus vulnerabilidades en oportunidades de crecimiento. La colaboración entre el sector público y privado será esencial para financiar y ejecutar proyectos que beneficien a millones de peruanos. Además, es fundamental fomentar una cultura de prevención que incluya a las comunidades en la gestión de riesgos.

Cada décima de sol invertida en infraestructura resiliente representa un ahorro exponencial en costos de reparación y reconstrucción. Más importante aún, protege vidas y garantiza la continuidad de las actividades económicas esenciales. Este verano, el Perú enfrenta un desafío y una oportunidad: construir un futuro más seguro y próspero para todos.

PARA EL PRESENTE AÑO

Sunat prevé hasta S/ 5 mil mlls. más por regularización del IR

Se proyecta que para el 2025 los ingresos tributarios superen los S/ 170,000 millones, según información que administración tributaria compartió con Gestión.

WHITNEY MIÑAN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

En el 2024, los ingresos tributarios sumaron S/ 155,756.4 millones, un incremento de 3.3%, de acuerdo con la data de la Sunat (**Gestión** 08.01.2025). La expectativa para este año, es que se dé un crecimiento de entre 5% a 10%, según comentó la entidad recaudadora a Gestión. Uno de los factores clave será –entre otros– la regularización del pago del Impuesto a la Renta (IR).

Tras la recesión del 2023, la economía peruana en el 2024 registró un mejor resultado (alrededor de 3%). Además, el contexto internacional fue totalmente favorable, tomando en cuenta los altos precios de metales como el oro y el cobre. Según cifras del Banco Central de Reserva (BCR), el oro alcanzó un precio promedio de US$ 2,388 por onza troy, mientras que el cobre de US$ 4.15 por libra.

Dado que el año pasado se han hecho pagos a cuenta del IR, tomando en cuenta coeficientes del 2023 y el ingreso del 2024, para este año se espera una mayor regularización de los pagos.

De hecho, el año pasado sumó S/ 8,721.7 millones, una caída de 10.5%, respecto al 2023. Para el 2025, aunque aún están a la espera de los cierres de las empresas, se proyecta "entre S/ 4,000 millones y S/ 5,000 millones más a lo obtenido en el 2024", dijo Sunat. Esto nos podría dar más de S/ 13,000 millones por este concepto.

Ingresos generales

"En el 2024 vamos a cerrar con un crecimiento de la actividad (en alrededor de 3%), con precios altos del cobre y oro, que son favorables. Eso fue favorable en términos del ingreso corriente, pero hemos tenido también el efecto del 2023 y se ha pagado con coeficientes más bajos. Se espera una regularización, sobre todo, por el sector minero. Para el 2025, anticipamos una regularización bastante más elevada", señaló Jorge Sánchez, Jefe de la División de Estadística de la Sunat.

Sánchez remarcó que los ingresos tributarios para este año supondrían más de S/ 170 mil millones.

Más info en gestion.pe

PARA RECORDAR

Riesgos. Jorge Sánchez reconoció que hay algunos riesgos que acechan la cifra: desde el lado externo, la nueva política comercial que aplique la administración de Donald Trump en EE.UU., la intensificación de las guerras, y la mejora de las cotizaciones proyectadas; a nivel interno, los fenómenos naturales, año preelectoral –que también golpea–, y cómo avanza el marco normativo, "que no necesariamente favorece a la recaudación".

En el 2024. La recaudación sumó S/ 155,756.4 millones.



TURBULENCIA

Alza de tasas de interés en EE.UU. pone en alerta a inversionistas

Rendimiento de bonos de largo plazo estadounidenses repuntan ante la expectativa de menos recortes de la tasa clave de la Fed, lo que fortalece al dólar y hace retroceder a las bolsas.

OMAR MANRIQUE P.
omar.manrique@diariogestion.com.pe

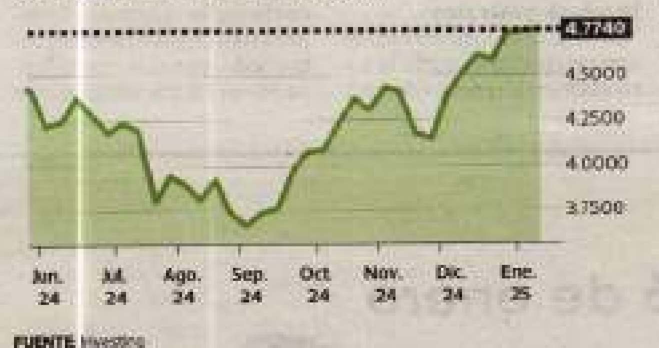
Los inversionistas a nivel global están en zozobra ante el repunte de las tasas de interés en EE.UU., cuyo impacto también se percibe en las variables locales.

Una postura más restrictiva de la Reserva Federal de EE.UU. (Fed), indicadores económicos de ese país robustos en la mayoría de casos y una inflación que cede solo lentamente están impulsando los costos de financiamiento, sobre todo de largo plazo.

"Es el tema que hoy está en boga, que predomina en los mercados y en los inversionistas", refiere el jefe de análisis de renta fija de Renta 4 SAB, David Lizama.

La tasa principal de largo plazo en EE.UU. aceleró su marcha ayer al sobrepasar los 4.80% tras la publicación del informe de creación de 256,000 empleos en esa economía, muy por encima de lo previsto y que consolida la percepción de solidez de su mercado laboral.

Tasa de interés del bono del Tesoro de EE.UU. a 10 años (En %)



FUENTE: Investing

Riesgos

Este dato clave refuerza aún más las proyecciones de que este año la Fed recortará su tasa de interés clave (hoy en el rango de 4.25% a 4.50%) muy pausadamente, en una o quizás dos oportunidades, lo que dista mucho de los pronósticos formulados hasta noviembre último, de hasta cinco rebajas en el 2025.

Y es que con un empleo fortalecido y una inflación que se resiste a acercarse a la meta de la Fed (2%), es menos probable que esta se decante por estimular la economía con reducciones más pródigas de su tasa clave.

La tasa de largo plazo estadounidense comenzó a empinarse con más claridad desde mediados de diciembre, cuando el directorio de la Fed inclinó su balance de riesgos hacia la inflación y trazó una hoja de ruta de solo dos descensos de su tasa referencial en el presente año, señalan ejecutivos bancarios locales.

Las advertencias del electo mandatario Donald Trump acerca de mayores aranceles a China y a países que son socios comerciales de EE.UU., y de políticas expansivas que pueden alimentar la inflación, tienen también incidencia en la tasa de interés de largo plazo, pero aún no de modo preponderante, según Lizama.

"Los inversionistas ya no esperan muchos recortes de la tasa de la Fed; esas menores expectativas son lo que genera mayor aversión al riesgo y por eso suben las tasas de interés de los bonos del Tesoro en EE.UU. En eso está enfocado el mercado; las medidas de Trump aún están en espera", sostiene.



Mercado. Crece la aversión al riesgo por los títulos de deuda de mayor plazo.

Efectos

Los efectos de esta tendencia no se han dejado esperar ni en Wall Street ni en países periféricos como Perú.

Así, desde mediados de diciembre el dólar avanzó casi 4% contra una cesta de monedas principales y los principales índices de la bolsa de Nueva York retroceden en el 2025 un 1.3%, lo que contraste con su rutilante desempeño en el 2024 (25.5%).

LA CIFRA

0.56%

Avanza el precio del dólar en el mercado cambiario local en lo que va del año, según datos del BCR.

En el mercado local, como correlato de lo que sucede en EE.UU., la tasa de los bonos del Gobierno a 10 años sube de 6.63% a 6.7% en el presente ejercicio y el dólar pasó rápidamente de S/ 3.76 a S/ 3.782. Rendimientos más altos en dólares orillan a los inversionistas hacia instrumentos en ese país, en desmedro de las alternativas en soles, lo que ocasiona presiones sobre el tipo de cambio, explica Lizama.

Sin embargo, considera que, al menos en el Perú, las turbulencias son temporales y se extenderían este mes o, como máximo, hasta febrero. Tras ello, el mercado local debería normalizarse y la tasa de los bonos de Gobierno descenderían de 6.70% a 6.40%, alineada con los recortes de la tasa del BCR y la recuperación económica local, afirma el ejecutivo.

Más info en gestion.pe

PROYECTO DE LA SUPERINTENDENCIA

SBS propone mejoras a regulación de los canales de atención de las AFP

Con la finalidad de que las AFP desarrollen, implementen y promuevan el uso de canales alternativos a los presenciales para la atención a los afiliados al Sistema Privado de Pensiones (SPP) y público en general, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) publicó un proyecto que modifica la regulación aplicable a los canales de atención de esas instituciones.

Si bien la SBS en los últimos años emitió disposiciones que promueven el uso de canales alternativos (digitales) para diversos trámites, considera necesario modificar el marco legal general de los canales de atención de las AFP a fin de acompañar el cambio de modelo de negocio y facilitar el uso intensivo de la tecnología para promover el ahorro previsional.

Con ello se busca preservar un adecuado nivel de calidad de los servicios brindados.

El proyecto establece que las AFP deben implementar un modelo de atención basado en canales, que permita el registro y seguimiento de todos los trámites que se realizan en el SPP, así como atender los requerimientos y reclamos de afiliados.



Atención. SBS busca modificar regulación.

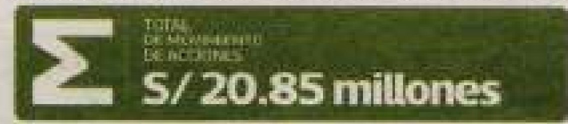
BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 13 de enero del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mils. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mils. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidadas (mils. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	C1	1.470	1.480	1.470	1.48	0.68	0.26	1.23	173152	40.0	100.00	3491.88	7.10	0.01	0.00	352537.36	-0.67	-0.67	-0.67	-0.67
■ Banco de Crédito	C1	4.000	4.000	4.000	4.00	0.00	0.22	1.04	54375	58.0	100.00	13764.64	7.73	0.01	0.00	1096339.49	-3.15	-	-	-
DIVERSAS																				
■ Ferreycorp	C1	2.970	2.980	2.960	2.97	0.00	1.35	6.48	454822	80.0	100.00	745.31	5.74	0.01	0.00	104992.16	0.68	1.37	1.37	1.37
■ Inversiones Centenario	C1	1.100	1.100	1.100	1.10	0.00	0.11	0.54	101212	1.0	25.00	171.49	-	-	0.00	-27556.49	-	-2.61	-2.61	-2.61
▼ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.210	0.206	0.197	0.21	-2.38	0.09	0.42	434803	47.0	100.00	-	-	-	-	-	-1.44	-	-	-
▼ BBVA Sociedad Titulizadora	-	5.000	5.000	4.900	4.90	-2.00	0.01	0.03	1431	9.0	37.50	-	3.08	-	-	0.07	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00
AGRARIAS																				
■ Casa Grande	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.04	0.21	3602	13.0	100.00	268.12	12.27	0.02	0.00	14786.15	-	-	-	-
INDUSTRIALES COMUNES																				
▲ Alicorp	C1	6.740	6.750	6.690	6.75	0.15	4.83	23.16	721619	27.0	100.00	1526.61	-	0.01	0.00	325138.73	-0.74	-2.17	-2.17	-2.17
▲ Austral Group	C1	1.350	1.400	1.400	1.40	3.70	0.01	0.04	6329	1.0	25.00	96.18	-	0.00	0.00	29922.38	-	3.70	3.70	3.73
■ Backus y Johnston	BC1	210.000	210.000	210.000	210.00	0.00	0.02	0.10	100	1.0	50.00	7476.42	0.78	0.02	0.00	494372.54	5.00	5.00	5.00	5.03
▲ Unacem Corp	C1	1.540	1.550	1.550	1.55	0.65	0.03	0.14	18479	13.0	100.00	721.83	1.29	0.01	0.00	77334.48	-1.27	-	-	-
■ Cementos Pacasmayo	C1	4.240	4.300	4.240	4.24	0.00	0.05	0.26	12505	24.0	100.00	480.09	-	0.01	0.00	40791.97	-0.93	0.24	0.24	0.24
MINERAS COMUNES																				
▼ Volcan	BC1	0.214	0.212	0.210	0.21	-0.93	0.15	0.74	733782	25.0	100.00	303.10	-	7.32	0.60	29.80	0.47	1.92	1.92	1.92
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▲ Engie Energía Perú	C1	4.090	4.100	4.100	4.10	0.24	0.05	0.24	12050	2.0	87.50	654.01	2.23	-	0.00	-	0.24	0.24	0.24	0.24
■ Luz del Sur	C1	15.100	15.100	15.100	15.10	0.00	0.02	0.12	1630	8.0	75.00	1950.39	2.52	0.01	0.00	15253.67	0.67	0.67	0.67	0.67
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▼ Backus y Johnston	I1	23.200	22.100	22.100	22.10	-4.74	0.02	0.10	882	11.0	75.00	7476.42	0.68	0.02	0.00	494372.54	-3.91	-3.91	-3.91	-3.91
▼ Cervecería San Juan	I1	41.600	40.360	40.360	40.36	-2.98	0.01	0.03	150	1.0	12.50	1028.95	9.22	0.01	0.01	73443.77	-2.98	-2.98	-2.98	-2.98
■ Corp. Aceros Arequipa	I1	1.000	1.000	1.000	1.00	0.00	0.02	0.12	24798	7.0	62.50	434.13	1.29	0.01	0.00	41380.61	-2.91	-3.85	-3.85	-3.85
■ El Comercio Vigente Inv.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-2896.77	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSIÓN																				
▲ Minsur	I1	4.520	4.870	4.800	4.80	1.77	1.31	6.28	283003	23.0	75.00	3517.73	8.75	11.34	2.06	310.12	-2.75	-2.95	-2.95	-2.95
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	237.000	233.810	231.000	233.81	1.35	0.04	0.19	170	7.0	50.00	-	-	-	-	93736.00	-4.76	-7.22	-7.22	-7.22
▲ Credicorp	C1	178.800	181.080	179.550	180.10	0.73	0.05	0.28	216	9.0	100.00	16998.26	6.87	12.70	1.90	1338.70	-4.03	0.06	0.06	0.06
▼ Hudbay Minerals Inc.	Com	8.820	8.550	8.550	8.55	-3.06	0.02	0.08	2021	5.0	100.00	-	-	-	-	86.25	-1.38	5.56	5.56	5.56
▲ Intercorp Financial Serv.	C1	28.200	29.000	28.540	29.00	2.84	0.02	0.09	660	8.0	87.50	3347.98	3.45	11.24	1.18	297.99	-0.58	0.03	0.03	0.03
▼ NVIDIA Corporation	Com	136.390	135.600	131.000	133.10	-2.41	0.16	0.78	1243	26.0	100.00	-	-	-	-	63074.00	-11.36	-2.85	-2.85	-2.85
▲ SPDR Energy Select Sector	-	87.500	90.500	90.500	90.50	3.43	0.01	0.05	109	1.0	25.00	-	-	-	-	-	3.43	2.26	2.26	2.26
▲ Standard & Poors DR Trust	-	580.800	582.990	577.100	581.50	0.12	0.28	1.81	652	25.0	87.50	-	-	-	-	-	-2.19	-1.27	-1.27	-1.27
▼ Newmont Mining NEM	Com	39.430	39.050	39.050	39.05	-0.96	0.00	0.01	60	1.0	75.00	-	-	-	-	-1213.00	2.76	4.97	4.97	4.97
▼ Southern Copper Corp.	Com	95.010	94.750	94.520	94.52	-0.52	0.03	0.15	335	4.0	87.50	-	0.85	-	-	3027.90	0.77	2.74	2.74	2.74
▲ Tesla Inc	Com	394.000	396.000	388.000	396.00	0.51	0.06	0.24	106	10.0	100.00	-	-	-	-	12702.00	-3.57	-4.69	-4.69	-4.69
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	11.640	11.720	11.720	11.72	0.69	0.00	0.01	135	1.0	87.50	-	-	-	-	-	2.36	-0.17	-0.17	-0.17
▼ Global X Superdividend	-	19.960	19.410	19.370	19.37	-2.99	0.05	0.14	1500	2.0	25.00	-	-	-	-	-	-	-	-10.53	10.53
JUNIORS (EN US$)																				
■ Panoro Minerals Ltd.	C	0.200	0.200	0.200	0.20	0.00	0.02	0.10	103537	10.0	75.00	-	-	-	-	-	-1.96	-9.09	-9.09	-9.09
▲ Sierra Metals Inc.	Comunes	0.500	0.570	0.570	0.57	1.79	0.00	0.02	6024	3.0	25.00	-	-	-	-	-	1.79	-5.00	-5.00	-5.00
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	10.200	10.300	10.300	10.30	0.98	0.01	0.02	500	1.0	25.00	-	-	-	-	-	-	6.40	6.40	6.40
▼ Soc. Minera Cerro Verde	C1	42.000	41.500	41.500	41.50	-1.19	0.01	0.06	287	3.0	87.50	14527.32	3.10	15.63	2.08	97.94	-1.19	1.97	1.97	1.97
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	218.000	217.500	217.350	217.50	-0.23	0.01	0.04	35	3.0	75.00	-	-	-	-	49868.00	-4.19	-1.34	-1.34	-1.34
▼ Intel Corp	Com	19.200	19.000	19.000	19.00	-1.04	0.01	0.03	283	7.0	50.00	-	-	-	-	-15961.00	-6.95	-5.47	-5.47	-5.47
▼ Microsoft Corporation	Com	419.200	417.000	413.000	416.20	-0.72	0.02	0.09	44	8.0	87.50	-	-	-	-	90512.00	-3.66	-2.30	-2.30	-2.30
▼ Minas Buenaventura	C1	12.590	12.500	12.280	12.43	-1.27	0.12	0.60	10010	12.0	100.00	-	0.58	8.72	0.96	362.52	2.95	4.02	4.02	4.02
▼ Telefónica	Com	4.050	3.850	3.850	3.85	-4.94	0.01	0.02	1022	5.0	12.50	-	4.16	-	-	-	-	-4.94	-4.94	-4.94
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	193.500	190.010	189.000	189.00	-2.33	0.00	0.02	26	5.0	75.00	-	-	-	-	94269.00	-3.42	-1.69	-1.69	-1.69
TOTALES							29.85	100.00%	3378101	690.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL **US$ 187,902 millones**

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL **S/ 22.05 millones**

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
0.12%	-0.10%	0.16%	0.39%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja

LAS MÁS GANADORAS
13.01.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
CVS Health Corp	US$	51.30	10.54%	16.49%
Austral Group	S/	1.40	3.70%	3.70%
SPDR Energy Select Sector	US$	90.50	3.43%	2.26%
Intercorp Financial Services	US$	29.00	2.84%	0.03%
Sierra Metals	US$	0.57	1.79%	-5.00%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS
13.01.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Dimension Financial Bull	US$	142.37	-7.55%	-7.55%
UCP Backus Johnst.	S/	22.10	-4.74%	-3.91%
Hudbay Minerals Inc.	US$	8.55	-3.06%	5.56%
Cerv. San Juan	S/	40.36	-2.98%	-2.98%
Global X Superdividend Reit	US$	19.37	-2.96%	-10.53%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS
13.01.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Alicorp	S/	6.75	0.15%	-2.17%
Ferreycorp	S/	2.97	0.00%	1.37%
Minsur	S/	4.80	1.77%	-2.95%
SPDR S&P 500	US$	581.50	0.12%	-1.27%
Banco BBVA Perú	S/	1.48	68.03%	-47.31%

Fuente: Economática

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
13 de enero del 2025

Tasa Promedio de Mercado 13.01.25		
Activa MN - FTAMN		20.06%
Activa ME - FTAMEX		12.13%
Pasiva MN - FTIPMN		2.23%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.81%
Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.92%	6.25%
Grandes Empresas	8.33%	7.39%
Medianas Empresas	10.30%	9.50%
Pequeñas Empresas	20.06%	9.69%
Microempresas	46.53%	11.54%
Consumo	60.25%	49.80%
Hipotecario	8.19%	7.11%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.28%	2.47%
Cuentas a plazo	4.88%	1.80%
CTS	6.19%	0.20%
Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.14%	0.14%
Plazo	4.36%	3.62%
CTS	2.28%	1.08%

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
13 de enero del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 13.01.25		
Moneda Nacional (TAMN)		15.05%
Factor Acumulado		9,366.82766
Moneda Extranjera (TAMEX)		10.52%
Factor Acumulado		35.15180
Tasa Interbancaria M/N		4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)		3.90%
Tasa Pasiva Promedio de Mercado		
Moneda Nacional (TIPMN)		2.37%
Moneda Extranjera (TIPMEX)		1.66%
Tasa de Interés Legal	**MN**	**ME**
Tasa	2.37%	1.66%
Factor Acumulado - Efectivo	8.57020	2.18880
Factor Acumulado - Laboral	2.07370	0.75106
Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	**MN**	**ME**
Tasa	46.76	10.65
Factor Acumulado	387.83128	11.11832

(*) Al 10.01.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERES INTERNACIONALES
13 de enero del 2025

	10.01.25	13.01.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.309	4.313
3 meses	4.336	4.327
6 meses	4.304	4.330
1 año	4.231	4.223
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.952	4.965
Bonos del Tesoro 20 años	5.026	5.047
Bonos del Tesoro 10 años	4.765	4.786

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
13 de enero del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO MEDIANAS EMPRESAS

Préstamos de 181 a 360 días US$

14.97% es la más **ALTA**

8.16% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
13.01.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.4880	0.03	0.01	-0.15	0.02
Perú Global 26	97.3450	0.02	0.06	0.14	0.09
Perú Global 27	97.6980	0.01	0.65	-0.49	-0.12
Perú Global 30	87.9480	0.06	-0.40	-1.55	-0.23
Perú Global 31	85.0670	0.04	-0.58	-2.36	-0.46
Perú Global 33	117.9220	0.17	-1.15	-4.72	-1.37
Perú Global 34	79.9580	0.00	-0.71	-3.44	-0.69
Perú Global 37	103.8930	0.18	-1.01	-4.91	-0.94
Perú Global 50	92.2930	0.00	-1.56	-6.38	-1.42

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
10.01.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	158	1	2	8	1
Brasil	228	-2	-4	10	-18
México	314	5	7	5	-5
Ecuador	1045	-1	-94	-135	-155
Colombia	327	-1	4	4	-3
Argentina	579	20	11	-157	-56
Chile	122	0	4	4	5
Bolivia	2117	5	22	26	30
Venezuela	23272	107	1087	2184	-501

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Diciembre 2024								
Lu 30	3.750	3.775	3.758	3.770	3.706	3.809	3.614	4.223
Ma 31	3.740	3.770	3.758	3.770	3.701	3.812	3.614	4.223
Enero 2025								
Ju 02	3.740	3.760	3.746	3.759	3.701	3.805	3.560	4.165
Vi 03	3.745	3.765	3.754	3.760	3.711	3.817	3.599	4.077
Lu 06	3.750	3.770	3.758	3.767	3.714	3.806	3.605	4.178
Ma 07	3.750	3.780	3.767	3.772	3.728	3.821	3.598	4.179
Mi 08	3.760	3.780	3.776	3.785	3.729	3.818	3.548	3.956
Ju 09	3.750	3.780	3.765	3.769	3.717	3.805	3.520	4.202
Vi 10	3.760	3.780	3.762	3.769	3.724	3.810	3.513	4.060
Lu 13	3.760	3.790	3.774	3.785	3.737	3.828	3.824	4.273

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 13.01.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2661.18	-0.08	-0.35	1.53
Plata (US$/Onza)	29.58	-2.55	-7.27	0.41
Aluminio (US$/Tm)	2573.00	0.40	0.78	2.25
Cobre (US$/Tm)	8979.00	-0.18	-0.96	3.15
Plomo (US$/Tm)	1926.00	-1.18	-5.45	0.23
Níquel (US$/Tm)	15560.00	1.04	0.16	3.05
Estaño (US$/Tm)	29605.00	-0.74	0.02	2.44
Zinc (US$/Tm)	2839.00	-0.61	-8.58	-4.54
Petróleo (US$/Barril)	81.19	2.38	12.92	8.64

Fuente: Minganservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 13.01.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	2681.54	-1.08	-1.15	1.36
PLATA (US$/onza)	29.58	2.73	-7.13	2.60
COBRE (cUS$/libra)	432.15	0.62	1.25	7.42
PETRÓLEO (US$/barril)	79.04	3.74	14.93	9.90
PLATINO (US$/onza)	954.55	-1.08	1.32	5.12
PALADIO (US$/onza)	944.31	-0.59	-2.86	3.12

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 13.01.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulado
Cacao (New York) US$/Tm	10928.00	3.39	3.51	-8.40
Café (New York) US$/lb	325.95	0.65	-2.45	1.94
Maíz (Chicago) US$/Tm	187.29	1.01	6.08	3.82
Algodón N°2 (New York) US$/lb	67.64	0.94	-2.65	-1.10
Soya (Chicago) US$/Tm	386.54	2.48	5.70	4.37
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	307.60	3.12	5.38	-2.60
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	45.92	0.39	7.01	10.80
Azúcar 11 (New York) US$/lb	18.90	-1.66	-10.17	-1.87
Trigo (CBOT) US$/Tm	200.35	2.93	-2.89	-0.73
Arroz (Chicago) US$/Quintal	14.48	0.42	-4.17	2.84

Fuente: Bloomberg







POLÍTICA

FISCALÍA AFIRMA QUE IRÁ POR LA IMPUGNACIÓN

Poder Judicial anula el juicio oral contra Keiko Fujimori

El caso 'Cocteles' regresará a una etapa intermedia, por lo que la Fiscalía deberá presentar una nueva acusación. Expertos consideran que José Domingo Pérez debería ser apartado de esta investigación.

Por mayoría, el Tercer Juzgado Penal Colegiado de la Corte Superior Nacional ordenó anular el juicio oral seguido contra la lideresa de Fuerza Popular, Keiko Fujimori, y otros investigados por el presunto delito de organización criminal, lavado de activos y otros.

Esto, en atención a la sentencia del Tribunal Constitucional (TC), que declaró fundado el habeas corpus que presentó el exsecretario de Fuerza Popular, José Chlimper, para ser apartado de dicho proceso judicial.

Los jueces Mercedes Caballero García, presidenta de la sala, y Max Vengoa Valdeiglesias se pronunciaron a favor de las demandas de Fujimori y los demás acusados, mientras que Nayko Coronado Salazar emitió un voto en discordia, al rechazar dichos recursos.

De esta manera, todo el caso regresará a etapa intermedia a fin de que se pueda realizar un nuevo control de acusación; es decir, el Equipo Especial Lava Jato tendrá que corregir el documento y presentar una nueva acusación contra los involucrados. Luego de ello, y tras la evaluación previa de la sala judicial, recién se pasaría a un nuevo juicio oral.

Los siguientes pasos

La abogada penalista Romy Chang explicó en una entrevista que tras este fallo judicial la acusación planteada contra Fujimori y demás investigados "ya no va a surtir efecto" al ser declarada nula, por lo que se deberá realizar un nuevo documento acusatorio.

"El Ministerio Público nuevamente tiene que hacer una evaluación de todo lo que tiene y evaluar si, con todo eso, realmente puede presentar una acusación que satisfaga lo que, en su momento, dijo el TC, que es que no se había respetado adecuadamente el derecho de defensa de las partes", dijo a RPP.

Al ser consultada por el tiempo que tomaría a la Fiscalía presentar una nueva acusación, Chang advirtió que podría tardar y generar que, finalmente, sea archivado; sin embargo, precisó que los delitos imputados a Fujimori y los demás procesados no prescribirían.

Por su parte, Luis Lamas Puccio aclaró que esta medida no debe confundirse con una absolución de los procesados, ya que lo que ocurrió fue una anulación de la acusación presentada por el Ministerio Público.

"Hay que dejar en claro es que no se trata de una absolución, la anulación es diferente", señaló a Canal N.

HUGO PÉREZ



Impacto. Todos los actos que se habían programado en el juicio oral, como la declaración de testigos y la presentación de pruebas, ya no serán realizadas.

EN CORTO

Impugnación. Tras conocerse la decisión el Tercer Juzgado Penal Colegiado de la Corte Superior Nacional, el fiscal José Domingo Pérez anunció que interpondrá el recurso de impugnación correspondiente en el plazo de ley. Lo mismo planteará el representante de la Procuraduría de Lavado de Activos.



Más info en gestion.pe

"NO SOY MENTIROSA, NI LADRONA", DIJO TRAS SU DECLARACIÓN

Dina Boluarte responde ante Fiscalía por su cirugía

La presidenta Dina Boluarte aseguró que ha respondido a todas las preguntas formuladas por la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, quien la investiga por presunta omisión de funciones al realizarse una intervención quirúrgica el 28 de junio del 2024. En ese marco, la mandataria expresó que siempre ha concurrido a las citaciones fiscales y esta vez "no fue la excepción".

"Estuve desde las nueve de la mañana hasta la una de la tarde, respondiendo cada una de las preguntas que la fiscal me hiciera", afirmó.

En otro momento sostuvo: "A nosotros nos podrán armar mil carpetas, sueltan la noticia, lo viralizan y la repiten, y al cansancio o porque lo hacen muy rápido abren las carpetas fiscales. Nosotros vamos a ir a responder con la paz y la tranquilidad en el alma, porque no tenemos rabo de paja y nada que esconder. No tenemos ninguna carpeta por corrupción. No soy mentirosa, ni ladrona", agregó.

La jefa de Estado participó del Muni Ejecutivo Alcaldesas 2024, un espacio de articulación entre los gobiernos municipales y el Gobierno Nacional.

PRESIDENCIA



Dina Boluarte, presidenta de la República.

PUERTAS

REGRESA AL CONGRESO

Observó detención preliminar

El presidente del Consejo de Ministros, Gustavo Adrianzén, anunció que el Ejecutivo observó la norma que rectifica y restablece la detención preliminar en casos de no flagrancia y ya la devolvió al Congreso de la República.

La norma fue enviada el 16 de enero y el Ejecutivo respondió casi un mes después.



FIRMAS PARA PLENO

Tras la censura a Eduardo Salhuana

El vocero de la bancada Honor y Democracia, Jorge Montoya, anunció que buscarán reunir las 78 firmas necesarias para solicitar la convocatoria a un Pleno extraordinario con la finalidad de debatir la moción de censura contra el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana.

"NO HABRÁ CAMBIOS"

Adrianzén respaldó a Demartini

El premier Gustavo Adrianzén, aseguró que no habrá cambios en el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis), luego que el ministro del sector, Julio Demartini, dejara abierta la posibilidad de su salida en el marco de la investigación en su contra por el caso Qali Warma.



MUNDO

Y PROVOCA REACCIÓN DE PEKÍN E INDUSTRIALES

Estados Unidos restringe más la exportación de microchips de IA

Tras la medida, China manifestó que las nuevas restricciones impuestas por Washington son una 'violación flagrante' de las reglas del comercio internacional.

(AFP) Estados Unidos anunció el lunes nuevas reglas de exportación para los chips informáticos avanzados utilizados para Inteligencia Artificial (IA), en un nuevo esfuerzo del Gobierno de Joe Biden para dificultar el acceso de China y otros rivales de Washington a estos componentes.

Las restricciones se suman a las anunciadas en el 2023 sobre la exportación de ciertos chips de IA a China, un país al que Estados Unidos ve como un competidor estratégico en el campo de los semiconductores avanzados.

"Estados Unidos lidera el mundo en la IA ahora, tanto en el desarrollo de IA como en el diseño de chips para IA, y es fundamental que sigamos así", señaló a la prensa la secretaria de Comercio, Gina Raimondo.

Esta decisión desató una airada reacción de Pekín, así como críticas de la industria y advertencias sobre un impacto en la competitividad de Estados Unidos.

Reacciones

China declaró que las nuevas restricciones impuestas por Washington son una "violación flagrante" de las reglas del comercio internacional.

El anuncio "es otro ejemplo de la generalización del concepto de seguridad nacional y del abuso del control de las exportaciones, y constituye una violación flagrante de las reglas económicas y comerciales internacionales", afirmó el Ministerio de Comercio chino en un comunicado.

Asimismo, en un comunicado difundido ayer, la Unión Europea se dijo "preocupada" por las restricciones anunciadas, y agregó que "es de interés económico y de seguridad de Estados Unidos que la UE les compre chips avanzados de IA sin limitaciones (...)".

ISTOCK

Envíos. Las restricciones se suman a las anunciadas en el 2023 sobre la exportación de ciertos chips de Inteligencia Artificial (IA) a China.

EL DATO

Decepción. La industria de semiconductores informaron su "profunda decepción" del cambio a días de una transición presidencial y sin ningún aporte significativo a la industria".

BREVES

PROCESO

Hong Kong y China en interconexión financiera

(EFE) La Autoridad Monetaria de Hong Kong y el Banco Popular de China (BPC) presentaron un conjunto de medidas orientadas a profundizar la interconexión de sus mercados financieros para consolidar la posición de Hong Kong como el principal centro 'offshore' para las transacciones en yuan (RMB).

Entre las iniciativas más relevantes se encuentra la implementación del Mecanismo de Liquidez para Financiamiento Comercial en yuanes, diseñado para proporcionar a los bancos de Hong Kong una fuente estable y de bajo costo de financiación en esta moneda, recoge la prensa local.

Esta herramienta, con un volumen total de 100,000 millones de yuanes, permitirá a las entidades financieras acceder a fondos a plazos de 1, 3 y 6 meses, con tasas de interés que se referenciarán a las tarifas 'onshore' más un margen adicional.

El mecanismo operará mediante transacciones de recompra (repo) y también incluirá swaps de divisas, lo que permitirá a los bancos intercambiar sus activos en dólares hongkoneses por yuanes con la Autoridad Monetaria de Hong Kong (HKMA).

BLOOMBERG



Herramienta. Permitirá a las entidades financieras acceder a fondos a plazos de 1, 3 y 6 meses.

MÉXICO "NO SE SUBORDINA" A TRUMP



AFP

(EFE) **La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, confió que la relación con Estados Unidos, durante el Gobierno de Donald Trump, quien asumirá el poder por segunda vez el 20 de enero, "será de respeto y de diálogo" y que "México sí coordina y colabora con Estados Unidos, pero no se subordina".**

CRISIS EN BOLIVIA

Choques en La Paz entre afines a Morales y la policía

(AFP) Enfrentamientos entre seguidores del expresidente Evo Morales y policías se registraron este lunes en La Paz, tras una numerosa marcha de cuatro días en protesta por la crisis económica y a petición de la renuncia del presidente Luis Arce.

Miles de campesinos y obreros comenzaron la caminata el pasado viernes desde el poblado boliviano de Patacamaya, unos 100 km al sur, con rumbo a La Paz, sede de los poderes Ejecutivo y Legislativo.

The Economist

+ Incluye contenido de The Economist

En el sur global no pueden

Gigantes de Internet de Estados Unidos están siendo superadas por competidoras regionales, desde e-commerce hasta banca online.

DIFUSIÓN



Competencia. MercadoLibre y Flipkart construyeron redes logísticas en lugares donde la infraestructura era deficiente.

DE LA EDICIÓN IMPRESA

Es inusual que Amazon, el mayor emporio electrónico del mundo, no sea líder en su sector. El mes pasado, comenzó un plan piloto en Bangalore (India) de un servicio de reparto de una amplia variedad de bienes en minutos -lleva años rezagada de estrellas locales como Swiggy, Zepto y Zomato-. Hace diez años, el fundador de Amazon y entonces su CEO, Jeff Bezos, estaba determinado a dominar el mercado indio. Ha sido una lucha difícil.

Con el 25% de las ventas de e-commerce en India, es segunda detrás de la local Flipkart, que posee un tercio de ese mercado –su dueña es la estadounidense Walmart–. En otras partes del sur global, su historial es peor. En el Sudeste Asiático, ha sido retada por Shopee, Tokopedia y Lazada. En América Latina, la argentina MercadoLibre es líder indiscutible.

Las gigantes de Internet estadounidenses parecían destinadas a conquistar el planeta. Con China prohibida, muchas optaron por expandirse en otros mercados emergentes. Algunas triunfaron, como Google y Meta. Pero muchas no, en particular en áreas como e-commerce, taxi por app y pagos digitales. Uber se retiró del Sudeste Asiático el 2018, tras quemar US$ 700 millones, mientras que PayPal ha tenido dificultades para abrirse paso en buena parte del mundo en desarrollo, donde los pagos digitales están en auge.

Retadoras locales en el sur global imitaron la oferta estadounidense y comenzaron a competir con ingeniosas adaptaciones. MercadoLibre y Flipkart construyeron redes logísticas en lugares donde la infraestructura era deficiente. La primera, por ejemplo, recurrió a motos en ciudades congestionadas. Ahora, las firmas de Internet del sur global están pasando de la adaptación a la invención –y enseñando a las estadounidenses cómo hacerlo–.

Un ejemplo es el "comercio rápido". El frenesí en Occidente por entregas en diez minutos, inducido por la pandemia, se ha diluido, pero en India está empezando. En sus densamente habitadas ciudades, proclives a atascos, motociclistas hacen entregas a gran número de clientes, gracias a la existencia de redes de almacenes compactos. Su oferta incluye de todo, desde abarrotes hasta ropa, aparatos electrónicos y monedas de oro. La agencia de bolsa Bernstein estima que las ventas de comercio rápido en India sumaron US$ 7,200 millones el 2024 (US$ 200 millones el 2021) y casi se duplicarán este año.

Otro ejemplo es la banca digital. Los bancos tradicionales siguen dominando en Occidente, pero en el sur global, los digitales han dado grandes pasos. El brasileño Nubank tiene más de 100 millones de clientes en su país –la mitad de su población adulta– y se expande rápidamente por otras partes de América Latina.

Su enfoque es centrarse en segmentos que han sido desatendidos por la banca tradicional, cuya dependencia en agencias físicas encarece el servicio para clientes de bajos ingresos. Comenzó con tarjetas de crédito y ahora ofrece cuentas, seguros e inversiones. Enfocarse en clientes desatendidos también ha funcionado para Meesho, mercado online que opera en ciudades pequeñas de India y hoy es la tercera firma de e-commerce en ventas de su país.

Un ejemplo final es el "comercio social", que mezcla compras con entretenimiento. Ha despegado en el Sudeste Asiático, donde la mayor parte de las compras online se realiza en smartphones. Jianggan Li, de Momentum Works, investigadora de mercados singapurense, señala que los sitios convencionales de e-commerce gastan mucho para atraer usuarios. El comercio social mantiene bajos los costos porque los usuarios acuden para solazarse y se quedan para comprar.

> "El brasileño Nubank tiene más de 100 millones de clientes en su país –la mitad de su población adulta– y se expande rápidamente por otras partes de América Latina".

El 2021, TikTok, propiedad de la gigante tecnológica china ByteDance, lanzó TikTokShop, que permite a los usuarios hacer compras mientras navegan por la app. El 2023, vendió US$ 20,000 millones en productos (el 75% provino del Sudeste Asiático). El modelo fue tan exitoso en Indonesia que su Gobierno prohibió ventas online vía plataformas de redes sociales para proteger a pequeños comerciantes. En respuesta, TikTok adquirió Tokpedia, firma indonesia de e-commerce. En septiembre, Shopee anunció una asociación con la estadounidense YouTube para desarrollar un servicio que rivalice con el de TikTok.

No todas estas innovaciones tendrán sitio en Occidente. Altos costos laborales y baja densidad poblacional entorpecen el comercio rápido en Estados Unidos y Europa. También es difícil encontrar segmentos desatendidos. Pero el comercio social está tomando impulso. El 2024, Estados Unidos superó a Indonesia como principal mercado de TikTokShop. Si bien la Corte Suprema estadounidense decidirá estos días si confirma la prohibición de la app en el país, su expansión en otras partes de Occidente continúa.

Eso debe recordarles a las gigantes tecnológicas de Estados Unidos a seguir atentas a las innovaciones en el sur global. Las ideas locales suelen tomar tiempo para "cuajar" en Silicon Valley, sostiene Kevin Aluwi, cofundador de la app de taxi indonesia Gojek. Tales demoras podrían resultar muy caras para las campeonas estadounidenses.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en 



Rodney Thomas, Travis Tokar, y Remko Van Hoek

Rodney Thomas es profesor asociado de gestión de la cadena de suministro y asesor Customer Centric Leadership Initiative at the University of Arkansas's Sam M. Walton College of Business; Travis Tokar es profesor de gestión de la cadena de suministro en Texas Christian University's Neeley School of Business; y, Remko Van Hoek es profesor de gestión de la cadena de suministro en at the University of Arkansas's Sam M. Walton College of Business.

La ventaja estratégica que los minoristas omnicanal tienen sobre Amazon

El atractivo de las compras online es innegable. Como ha demostrado Amazon, los consumidores pueden recibir casi cualquier producto con un simple clic o el toque de una pantalla. No es de extrañar que las ventas de comercio electrónico se hayan más que duplicado en los últimos cinco años y sigan creciendo.

Sin embargo, la entrega a domicilio tiene costos ocultos en términos de sostenibilidad que los consumidores desconocen en su mayoría. Nuestra investigación sugiere que los minoristas omnicanal podrían sacar provecho de esta situación para aumentar sus márgenes, crear negocios más sostenibles y ganar cuota de mercado frente a Amazon.

Descubrimos que muchos consumidores están comprometidos con tomar decisiones más sostenibles, pero más del 80% de ellos no consideran ni comprenden las implicaciones adversas para la sostenibilidad de que las compras en línea se envíen directamente a sus hogares. Si bien se centran en las características sostenibles de los productos, a menudo no son conscientes de los desechos de embalaje adicionales, el uso de energía, la congestión del tráfico o los problemas de seguridad que generan las entregas a domicilio.

> "Lograr los beneficios no requiere grandes inversiones en nuevos equipos o tecnologías ni cambios significativos en los procesos".

Nos preguntamos qué sucedería si se informara o recordara explícitamente a los consumidores las consecuencias medioambientales y de sostenibilidad social de sus decisiones relacionadas con los canales minoristas. ¿Cambiarían sus hábitos de compra si se revelaran los compromisos entre la entrega a domicilio y la sostenibilidad?

Para responder a estas preguntas, realizamos un experimento en el que se pidió a los compradores online que eligieran entre la entrega gratuita a domicilio o los canales gratuitos de recogida en tienda. Nuestra muestra estuvo compuesta por 200 participantes con distintos atributos demográficos (edad, sexo, educación, ingresos, etc.) de una variedad de tipos de ubicación (urbana, suburbana, rural) para garantizar una representación amplia.

El grupo de control visitó un sitio web típico de un minorista y no recibió ninguna información sobre sostenibilidad. En estas condiciones normales, casi tres de cada cuatro participantes optaron por la comodidad de la entrega a domicilio.

En el grupo de tratamiento, el sitio web del minorista incluía información sobre sostenibilidad medioambiental y social. Se mostró a los participantes que la recogida en tienda reducía los residuos de embalaje, las emisiones, la congestión del tráfico y los accidentes vehiculares en comparación con la entrega a domicilio. Al proporcionar esta información adicional, la recogida en tienda se convirtió en el canal más elegido por el 60% de los participantes. Con solo incluir etiquetas de sostenibilidad en línea, la recogida en tienda se duplicó y las entregas a domicilio disminuyeron en 43%.

Para los minoristas omnicanal, estos resultados tienen implicaciones competitivas y financieras inmediatas. Estimamos de manera conservadora que los minoristas omnicanal podrían capturar $ 100 mil millones en cuota de mercado de Amazon.

También podrían reducir significativamente sus costos operativos. La entrega a domicilio es el canal minorista más costoso. Los requisitos adicionales de manejo y movimiento para estos pedidos cuestan entre 10 y 20 dólares por entrega y pueden representar casi el 50% de los costos logísticos del comercio minorista.

Nuestra investigación muestra que al proporcionar información sobre sostenibilidad y trasladar una parte significativa de su volumen de entrega a domicilio al canal de recogida en tienda, los minoristas omnicanal podrían mejorar sus márgenes con el mismo volumen y combinación de ventas. Calculamos que Walmart podría recuperar entre 1,000 y 2,000 millones de dólares en ganancias anuales, y Target entre 200 y 400 millones de dólares. Estas ganancias representan un aumento de entre el 5% y el 14% de la rentabilidad corporativa total.

Lograr estos beneficios no requiere grandes inversiones en nuevos equipos o tecnologías ni cambios significativos en los procesos. Los minoristas omnicanal solo tienen que proporcionar a los consumidores información sobre sostenibilidad.